



CAGLIARI AIRPORT

BILANCIO CONSOLIDATO

31/12/2024



SO.G.AER SPA

Bilancio consolidato al 31-12-2024

Dati anagrafici	
Sede in	09067 ELMAS (CA) VIA DEI TRASVOLATORI SNC
Codice Fiscale	01960070926
Numero Rea	CA 153121
P.I.	01960070926
Capitale Sociale Euro	13000000.00 i.v.
Forma giuridica	SOCIETA' PER AZIONI (SPA)
Società in liquidazione	no
Società con socio unico	no
Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento	no

Stato patrimoniale consolidato

	31-12-2024	31-12-2023
Stato patrimoniale		
Attivo		
B) Immobilizzazioni		
I - Immobilizzazioni immateriali		
3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	146.578	134.066
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili	2.758.095	2.926.872
6) immobilizzazioni in corso e acconti	850.120	105.178
7) altre	1.286.891	1.130.791
Totale immobilizzazioni immateriali	5.041.684	4.296.907
II - Immobilizzazioni materiali		
1) terreni e fabbricati	65.265.936	67.556.196
2) impianti e macchinario	8.431.088	8.808.968
3) attrezzature industriali e commerciali	1.005.090	668.255
4) altri beni	3.158.157	2.105.543
5) immobilizzazioni in corso e acconti	9.181.109	2.299.101
Totale immobilizzazioni materiali	87.041.380	81.438.063
III - Immobilizzazioni finanziarie		
1) partecipazioni in		
d-bis) altre imprese	5.300	5.300
Totale partecipazioni	5.300	5.300
2) crediti		
d-bis) verso altri		
esigibili oltre l'esercizio successivo	45.986	45.986
Totale crediti verso altri	45.986	45.986
Totale crediti	45.986	45.986
Totale immobilizzazioni finanziarie	51.286	51.286
Totale immobilizzazioni (B)	92.134.350	85.786.256
C) Attivo circolante		
I - Rimanenze		
1) materie prime, sussidiarie e di consumo	279.328	233.526
3) lavori in corso su ordinazione	2.936.071	2.936.071
Totale rimanenze	3.215.399	3.169.597
II - Crediti		
1) verso clienti		
esigibili entro l'esercizio successivo	13.220.999	28.698.817
esigibili oltre l'esercizio successivo	4.377.667	4.413.039
Totale crediti verso clienti	17.598.666	33.111.856
5-bis) crediti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	459.188	297.198
Totale crediti tributari	459.188	297.198
5-ter) imposte anticipate	344.548	324.692
5-quater) verso altri		
esigibili entro l'esercizio successivo	11.393.243	13.657.539
esigibili oltre l'esercizio successivo	3.299.894	9.155.394
Totale crediti verso altri	14.693.137	22.812.933
Totale crediti	33.095.539	56.546.679
III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		

6) altri titoli	-	8.242.590
Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	-	8.242.590
IV - Disponibilità liquide		
1) depositi bancari e postali	47.941.326	32.514.797
3) danaro e valori in cassa	47.644	58.948
Totale disponibilità liquide	47.988.970	32.573.745
Totale attivo circolante (C)	84.299.908	100.532.611
D) Ratei e risconti	857.273	572.339
Totale attivo	177.291.531	186.891.206
Passivo		
A) Patrimonio netto di gruppo		
I - Capitale	13.000.000	13.000.000
IV - Riserva legale	2.889.451	2.230.619
VI - Altre riserve, distintamente indicate		
Riserva straordinaria	44.755.450	37.177.630
Varie altre riserve	(2) ⁽¹⁾	(3)
Totale altre riserve	44.755.448	37.177.627
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	10.512.527	13.176.652
Totale patrimonio netto di gruppo	71.157.426	65.584.898
Totale patrimonio netto consolidato	71.157.426	65.584.898
B) Fondi per rischi e oneri		
1) per trattamento di quiescenza e obblighi simili	74.215	68.382
2) per imposte, anche differite	609.132	504.433
4) altri	923.162	806.823
Totale fondi per rischi ed oneri	1.606.509	1.379.638
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	1.701.249	1.679.033
D) Debiti		
4) debiti verso banche		
esigibili entro l'esercizio successivo	2.181.742	2.217.664
esigibili oltre l'esercizio successivo	2.344.805	4.502.350
Totale debiti verso banche	4.526.547	6.720.014
6) acconti		
esigibili entro l'esercizio successivo	146.842	140.789
Totale acconti	146.842	140.789
7) debiti verso fornitori		
esigibili entro l'esercizio successivo	18.131.999	12.296.117
Totale debiti verso fornitori	18.131.999	12.296.117
12) debiti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	395.561	2.017.730
Totale debiti tributari	395.561	2.017.730
13) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		
esigibili entro l'esercizio successivo	1.696.788	1.380.910
Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	1.696.788	1.380.910
14) altri debiti		
esigibili entro l'esercizio successivo	8.648.780	22.336.072
esigibili oltre l'esercizio successivo	5.097.242	5.103.672
Totale altri debiti	13.746.022	27.439.744
Totale debiti	38.643.759	49.995.304
E) Ratei e risconti	64.182.588	68.252.333
Totale passivo	177.291.531	186.891.206

(1)

Varie altre riserve	31/12/2024	31/12/2023
Differenza da arrotondamento all'unità di Euro	(2)	(3)

Conto economico consolidato

	31-12-2024	31-12-2023
Conto economico		
A) Valore della produzione		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	76.522.617	71.809.067
5) altri ricavi e proventi		
contributi in conto esercizio	60.739	262.491
altri	5.048.480	7.290.827
Totale altri ricavi e proventi	5.109.219	7.553.318
Totale valore della produzione	81.631.836	79.362.385
B) Costi della produzione		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	2.020.918	1.933.402
7) per servizi	25.101.210	22.609.405
8) per godimento di beni di terzi	4.676.769	4.476.277
9) per il personale		
a) salari e stipendi	19.705.116	18.293.023
b) oneri sociali	4.289.216	3.622.785
c) trattamento di fine rapporto	1.103.647	1.009.633
e) altri costi	1.341.655	977.538
Totale costi per il personale	26.439.634	23.902.979
10) ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	333.540	315.158
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	7.869.532	7.781.577
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	-	178.726
Totale ammortamenti e svalutazioni	8.203.072	8.275.461
11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	(45.802)	(39.412)
12) accantonamenti per rischi	60.000	-
14) oneri diversi di gestione	885.789	781.019
Totale costi della produzione	67.341.590	61.939.131
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	14.290.246	17.423.254
C) Proventi e oneri finanziari		
16) altri proventi finanziari		
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	195.378	303.697
d) proventi diversi dai precedenti		
altri	974.485	265.249
Totale proventi diversi dai precedenti	974.485	265.249
Totale altri proventi finanziari	1.169.863	568.946
17) interessi e altri oneri finanziari		
altri	566.724	543.826
Totale interessi e altri oneri finanziari	566.724	543.826
17-bis) utili e perdite su cambi	(1.071)	(225)
Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)	602.068	24.895
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D)	14.892.314	17.448.149
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
imposte correnti	4.404.083	4.369.543
imposte relative a esercizi precedenti	(4.440)	29.464
imposte differite e anticipate	(19.856)	(127.510)
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	4.379.787	4.271.497
21) Utile (perdita) consolidati dell'esercizio	10.512.527	13.176.652

Risultato di pertinenza del gruppo	10.512.527	13.176.652
------------------------------------	------------	------------

Rendiconto finanziario consolidato, metodo indiretto

	31-12-2024	31-12-2023
Rendiconto finanziario, metodo indiretto		
A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)		
Utile (perdita) dell'esercizio	10.512.527	13.176.652
Imposte sul reddito	4.379.787	4.271.497
Interessi passivi/(attivi)	(603.139)	(25.120)
(Plusvalenze)/Minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	(433)	4.544
1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	14.288.742	17.427.573
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Accantonamenti ai fondi	426.228	419.741
Ammortamenti delle immobilizzazioni	8.203.072	8.096.735
Altre rettifiche in aumento/(in diminuzione) per elementi non monetari	912.235	880.798
Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto	9.541.535	9.397.274
2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto	23.830.277	26.824.847
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(Incremento) delle rimanenze	(45.802)	(39.411)
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	15.513.190	1.347.123
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	5.841.935	651.131
Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi	(284.934)	(222.230)
Incremento/(Decremento) dei ratei e risconti passivi	(4.069.745)	(4.419.863)
Altri decrementi/(Altri Incrementi) del capitale circolante netto	(5.185.447)	(1.385.462)
Totale variazioni del capitale circolante netto	11.769.197	(4.068.712)
3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto	35.599.474	22.756.135
Altre rettifiche		
Interessi incassati/(pagati)	707.838	234.519
(Imposte sul reddito pagate)	(6.256.401)	(4.414.927)
Altri incassi/(pagamenti)	(1.194.075)	(1.056.676)
Totale altre rettifiche	(6.742.638)	(5.518.678)
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	28.856.836	17.237.457
B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
Immobilizzazioni materiali		
(Investimenti)	(13.472.416)	(5.143.271)
Disinvestimenti	11.727	7.592
Immobilizzazioni immateriali		
(Investimenti)	(1.078.317)	(156.797)
Attività finanziarie non immobilizzate		
(Investimenti)	-	(8.242.590)
Disinvestimenti	8.242.590	-
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	(6.296.416)	(13.535.066)
C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
Mezzi di terzi		
Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche	(5.862)	(6.676)
(Rimborso finanziamenti)	(2.199.330)	(1.991.417)
Mezzi propri		
(Dividendi e acconti su dividendi pagati)	(4.940.002)	-
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	(7.145.194)	(1.998.093)

Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	15.415.225	1.704.298
Disponibilità liquide a inizio esercizio		
Depositi bancari e postali	32.514.797	30.808.254
Danaro e valori in cassa	58.948	61.193
Totale disponibilità liquide a inizio esercizio	32.573.745	30.869.447
Disponibilità liquide a fine esercizio		
Depositi bancari e postali	47.941.326	32.514.797
Danaro e valori in cassa	47.644	58.948
Totale disponibilità liquide a fine esercizio	47.988.970	32.573.745

SO.G.AER SPA

Sede in - Capitale sociale Euro 13.000.000,00 i.v.

Nota integrativa al bilancio consolidato al **31/12/2024**

Nota integrativa, parte iniziale

1. PREMESSA

Il Bilancio Consolidato è composto dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico, dal Rendiconto Finanziario e dalla Nota Integrativa, corredati dalla Relazione sulla Gestione redatta dagli Amministratori, come previsto dall'OIC 17. La sua predisposizione è effettuata nel rispetto degli articoli 25–43 del D.Lgs. n. 127 del 9 aprile 1991, così come modificati dall'art. 7 del D.Lgs. 139/2015, che ha recepito la Direttiva 2013/34/UE in materia di bilanci d'esercizio e consolidati.

L'obiettivo del presente documento è fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria del Gruppo nel suo insieme. Ai sensi dell'articolo 29, comma 4 del D.Lgs. 127/91, si segnala che non si è reso necessario derogare alle disposizioni contenute nello stesso decreto.

Il Bilancio Consolidato è redatto con riferimento alla medesima data di chiusura del bilancio della società capogruppo, SOGAER S.p.A.. A tal fine, sono stati utilizzati i bilanci chiusi al 31 dicembre 2024 delle società controllate, approvati dai rispettivi Consigli di Amministrazione. Tutte le società incluse nel perimetro di consolidamento condividono la stessa data di chiusura dell'esercizio, rendendo non necessaria la predisposizione di bilanci intermedi.

La struttura e il contenuto dello Stato Patrimoniale, del Conto Economico e del Rendiconto Finanziario seguono quanto previsto dal Codice Civile per la capogruppo, nel rispetto dei principi contabili nazionali emanati dall'OIC, e sono applicati in maniera omogenea all'interno del Gruppo. In particolare, si è fatto riferimento all'OIC 17, aggiornato a dicembre 2017. Nessuna delle società incluse nel perimetro di consolidamento detiene azioni proprie, né nell'esercizio corrente né in quello precedente.

Il raccordo tra il patrimonio netto e il risultato dell'esercizio 2024 della capogruppo SOGAER S.p.A. e quelli risultanti dal Bilancio Consolidato è illustrato nella Nota Integrativa, a corredo del patrimonio netto consolidato. I valori economici e patrimoniali riferiti all'esercizio 2024 sono confrontati con quelli dell'esercizio precedente (2023).

Il Bilancio Consolidato è redatto nella prospettiva della continuità aziendale, utilizzando l'Euro come moneta di conto e rappresentando i prospetti contabili in unità di Euro.

In conformità all'art. 27 del D.Lgs. 127/1991, richiamato dall'OIC 17, sono previsti quattro casi di esonero dall'obbligo di redazione del bilancio consolidato: a) quando il gruppo non supera determinati parametri dimensionali; b) quando esiste un bilancio consolidato redatto a un livello superiore che include la subholding e le sue controllate; c) quando tutte le imprese controllate sono considerate irrilevanti; d) quando tutte le imprese controllate possono essere escluse dal consolidamento ai sensi dell'art. 28 del D.Lgs. 127/1991.

Oltre a queste, esistono ulteriori situazioni specifiche in cui l'obbligo viene meno. In particolare, non sono tenute a redigere il bilancio consolidato le imprese controllanti che, insieme alle proprie controllate, non abbiano superato per due esercizi consecutivi almeno due dei seguenti tre limiti:

- Totale attivo patrimoniale: 20 milioni di euro;
- Ricavi da vendite e prestazioni: 40 milioni di euro;
- Numero medio dei dipendenti: 250 unità.

L'obbligo sorge al superamento di due di tali soglie, mentre viene meno se, per almeno due esercizi consecutivi, non vengono superati.

La revisione legale dei conti, ai sensi del D.Lgs. 39/2010, è stata affidata alla società BDO Italia S.p.A.. Si segnala che l'incarico di revisione conferito a BDO Italia ha validità fino all'approvazione del bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024; pertanto, l'Assemblea sarà chiamata a deliberare in merito al conferimento del nuovo incarico di revisione.

2. AREA E METODO DI CONSOLIDAMENTO

Il presente Bilancio Consolidato è stato redatto a partire dai bilanci d'esercizio della società capogruppo SO.G.AER S.p.A. e delle società da essa interamente controllate: Sogaerdyn S.r.l. e Sogaer Security S.r.l., nelle quali detiene il 100% del capitale sociale. Si riportano, di seguito, i dati relativi al capitale sociale e patrimonio netto delle Società incluse nel perimetro di consolidamento al 31/12/2024:

SOCIETA'	Sede	Capitale Sociale	Patrimonio Netto	% Partecipazione
SO.G.AER S.p.A.	Elmas (Cagliari)	13.000.000	71.157.430	Società Capogruppo
SOGAERDYN S.p.A.	Elmas (Cagliari)	470.000	10.283.562	100%
SO.G.AER Security S.p.A.	Elmas (Cagliari)	260.000	2.764.077	100%

Tutte le società incluse nel perimetro di consolidamento sono state consolidate con il metodo integrale. Tale metodo prevede l'integrale aggregazione delle attività, passività, costi e ricavi delle società controllate, con successiva eliminazione delle operazioni infragruppo.

Alla data del 31 dicembre 2024, il perimetro di consolidamento risulta invariato rispetto all'esercizio precedente. Non si è ritenuto necessario escludere alcuna delle società controllate, non essendo presenti cause di esclusione quali la non omogeneità dell'attività svolta, l'irrilevanza o le altre circostanze previste dall'art. 28 del D.Lgs. 127/1991.

Il Bilancio Consolidato comprende lo Stato Patrimoniale consolidato, il Conto Economico consolidato, il Rendiconto Finanziario consolidato, il Prospetto delle variazioni del patrimonio netto consolidato, la Nota Integrativa ed è corredato dalla Relazione sulla Gestione predisposta dagli Amministratori.

3. ATTIVITA' SVOLTE E FATTI DI RILIEVO VERIFICATISI NEL CORSO DELL'ESERCIZIO RIGUARDANTI IL GRUPPO

Il Gruppo SOGAER, attraverso la capogruppo SO.G.AER S.p.A. e le società controllate Sogaerdyn S.r.l. e Sogaer Security S.r.l., opera nel settore della gestione aeroportuale, con un ruolo strategico nell'ambito del trasporto aereo regionale. L'attività principale è rappresentata dalla gestione dell'Aeroporto di Cagliari-Elmas, lo scalo più importante della Sardegna per volumi di traffico, punto nevralgico per la mobilità dell'isola e snodo fondamentale per il turismo, il commercio e lo sviluppo economico del territorio.

SO.G.AER S.p.A. svolge le funzioni di gestione unitaria dello scalo, curando l'infrastruttura aeroportuale, la programmazione degli investimenti, la manutenzione degli impianti e delle infrastrutture di volo, l'offerta di servizi ai passeggeri e agli operatori, nonché i rapporti con le autorità di regolazione. L'attività è orientata alla valorizzazione dell'esperienza del passeggero, all'efficienza operativa e all'adozione di soluzioni sostenibili, anche attraverso il potenziamento della digitalizzazione e dell'automazione dei processi.

Sogaerdyn S.r.l., società interamente controllata, è attiva nei servizi di assistenza a terra (handling), gestendo le operazioni legate al carico/scarico dei bagagli e alle attività operative a supporto dei passeggeri e dei vettori aerei. L'esercizio ha confermato il trend di miglioramento della produttività e della qualità del servizio, anche grazie a un rafforzamento della formazione del personale operativo e a investimenti in attrezzature più moderne.

Sogaer Security S.r.l. si occupa dei servizi di sicurezza aeroportuale, assicurando il rispetto delle normative nazionali e comunitarie di riferimento. L'attività ha proseguito senza interruzioni, con particolare attenzione alla gestione dei flussi nei periodi di picco.

Nel corso del 2024, il Gruppo ha registrato una performance operativa positiva, favorita dalla continua ripresa del traffico passeggeri rispetto ai livelli pre-pandemici e dal consolidamento dei rapporti con i principali vettori nazionali e internazionali. L'offerta di collegamenti è stata ampliata, con l'introduzione di nuove rotte e l'incremento della frequenza su destinazioni strategiche, sia stagionali che annuali.

L'anno si è concluso senza eventi straordinari che abbiano modificato significativamente l'assetto organizzativo o il perimetro operativo del Gruppo. Il contesto economico e settoriale ha richiesto un'attenta gestione della flessibilità operativa e delle risorse, in un quadro di costante dialogo con gli stakeholder e con le autorità regolatorie.

4. CRITERI DI FORMAZIONE

Il presente bilancio consolidato è stato redatto in conformità alle disposizioni del D.Lgs. 9 aprile 1991 n. 127, così come modificato dal D.Lgs. 139/2015, ed è costituito dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico, dalla Nota Integrativa e dal Rendiconto Finanziario.

La redazione del bilancio consolidato è stata effettuata applicando i principi contabili nazionali emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC), con particolare riferimento all'OIC 17, aggiornato a dicembre 2017. Ove necessario e in assenza di specifici principi nazionali applicabili, si è fatto riferimento ai principi contabili elaborati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e, in subordine, ai principi contabili internazionali (IAS/IFRS) adottati dallo IASB e richiamati dalla Consob.

Le operazioni e i saldi infragruppo, nonché gli utili o le perdite non realizzati derivanti da transazioni interne, sono stati eliminati nel processo di consolidamento.

Il metodo di consolidamento adottato è quello integrale per tutte le società incluse nel perimetro, in quanto interamente controllate dalla capogruppo. Il capitale e le riserve delle società consolidate sono stati eliminati contro il valore delle partecipazioni detenute dalla capogruppo, secondo il criterio dell'eliminazione integrale.

Le differenze eventualmente emergenti sono state allocate, ove applicabile, alle attività e passività sottostanti, ovvero iscritte tra l'avviamento o nel fondo di consolidamento negativo.

Il bilancio è redatto nel presupposto della continuità aziendale e i valori sono espressi in unità di Euro.

5. CRITERI DI CONSOLIDAMENTO

Le attività e le passività delle società controllate, al pari dei ricavi e dei costi, sono state integralmente consolidate secondo il metodo integrale.

Di seguito si riportano i principali criteri applicati nel processo di consolidamento:

- **Eliminazione delle partecipazioni:** Il valore contabile delle partecipazioni detenute dalla capogruppo nelle società consolidate è stato eliminato contro la corrispondente frazione del patrimonio netto delle stesse. Le differenze risultanti da tale eliminazione sono state attribuite, ove possibile, alle singole voci dell'attivo o del passivo che le hanno generate. L'eventuale differenza residua, se positiva, è iscritta tra le immobilizzazioni immateriali alla voce "Differenza da consolidamento", ed è ammortizzata a quote costanti in relazione alla prevista recuperabilità. Si segnala che nell'esercizio 2024 non sono presenti differenze da consolidamento.
- **Differenze negative da consolidamento:** Eventuali eccedenze negative derivanti dalla suddetta eliminazione sono allocate alla voce "Riserva di consolidamento" del patrimonio netto, oppure, qualora riconducibili a previsioni di risultati futuri sfavorevoli, alla voce "Fondo di consolidamento per rischi e oneri".
- **Azionisti terzi:** Alla data del 31 dicembre 2024 non sono presenti partecipazioni di minoranza nelle società consolidate. Pertanto, non si è reso necessario riportare le voci dello stato patrimoniale e del conto economico relative alle quote di pertinenza di azionisti terzi.
- **Operazioni infragruppo:** Tutti i saldi reciproci tra le società consolidate, compresi crediti, debiti, ricavi e costi, nonché gli utili e le perdite non realizzati derivanti da operazioni infragruppo, sono stati integralmente eliminati.
- **Criterio del costo storico:** Il bilancio consolidato è stato redatto secondo il criterio del costo storico, come previsto dai principi contabili nazionali.
- **Comparabilità delle voci:** In conformità all'art. 2423-ter del Codice Civile, si attesta che tutte le voci di bilancio risultano comparabili con quelle dell'esercizio precedente.
- **Assenza di società estere:** Nell'ambito del Gruppo SOGAER non sono presenti società controllate o collegate aventi sede all'estero. Pertanto, non si è reso necessario procedere ad alcuna conversione dei bilanci da valuta estera.
- **Effetti fiscali delle rettifiche:** Le rettifiche operate in sede di consolidamento tengono conto, ove applicabile, degli effetti fiscali differiti derivanti dalle differenze temporanee tra valori civilistici e fiscali.
- **Uniformità dei principi contabili:** Il bilancio consolidato è stato redatto applicando criteri contabili omogenei, in presenza di operazioni aventi natura analoga, al fine di garantire la coerenza e confrontabilità dei dati di bilancio all'interno del Gruppo.

6. DEROGHE

Nella predisposizione dei bilanci delle società e del bilancio consolidato, non si è reso necessario derogare agli ordinari criteri di valutazione.

7. CRITERI DI VALUTAZIONE

I criteri di valutazione adottati nella redazione del bilancio consolidato chiuso al 31 dicembre 2024 sono coerenti con quelli utilizzati per la redazione del bilancio d'esercizio della società controllante SO.G.AER S.p.A. e non si discostano da quelli applicati nella formazione del bilancio consolidato dell'esercizio precedente. In particolare, è stata garantita la continuità dei criteri valutativi e la loro omogenea applicazione all'interno del Gruppo.

Ai sensi dell'art. 35 del D.Lgs. 127/1991, si dichiara che non sono stati adottati criteri di valutazione diversi da quelli previsti dagli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile, né si è reso necessario discostarsi dai criteri utilizzati dalla controllante nel proprio bilancio d'esercizio.

Le valutazioni sono state effettuate secondo i principi di prudenza, competenza economica e nella prospettiva della continuità aziendale, così come previsto dall'art. 2423-bis del Codice Civile. In applicazione del principio di rilevanza, non sono stati osservati taluni obblighi formali di rilevazione, valutazione, presentazione o informativa, quando la loro osservanza avrebbe avuto effetti trascurabili sulla rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria del Gruppo. I criteri adottati per dare attuazione a tale principio si basano sulla valutazione qualitativa e quantitativa degli effetti che determinate informazioni possono avere sull'interpretazione del bilancio consolidato.

Inoltre, la rilevazione e la presentazione delle voci di bilancio sono state effettuate tenendo conto della sostanza economica delle operazioni, anziché della loro sola forma giuridica.

7.1 Immobilizzazioni Immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo storico di acquisizione, comprensivo degli oneri accessori, e sono esposte al netto degli ammortamenti accumulati, calcolati sistematicamente in base alla vita utile stimata delle attività, nonché di eventuali svalutazioni per perdite durevoli di valore.

I costi di impianto, ampliamento e sviluppo, con utilità pluriennale, sono stati iscritti nell'attivo con il preventivo consenso del Collegio Sindacale, in conformità a quanto previsto dall'art. 2426 del Codice Civile. Tali costi sono ammortizzati in un periodo comunque non superiore a cinque anni.

Le seguenti categorie di immobilizzazioni immateriali sono ammortizzate con le modalità di seguito indicate:

- Diritti di brevetto industriale, diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno, licenze, concessioni e marchi: ammortizzati mediante l'applicazione di un'aliquota annua del 20%, in considerazione della loro limitata vita utile.
- Migliorie e manutenzioni straordinarie su beni di terzi: ammortizzate nel periodo più breve tra quello di presumibile utilità economica futura delle spese sostenute e la durata residua della concessione relativa al bene oggetto di intervento.

Nel caso in cui, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, emerga una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Qualora nei successivi esercizi vengano meno i presupposti della svalutazione, viene effettuato il ripristino del valore originario nei limiti del valore che avrebbe avuto al netto degli ammortamenti già contabilizzati.

Alla data del 31 dicembre 2024, non si sono verificate circostanze tali da rendere necessaria la svalutazione di immobilizzazioni immateriali.

I criteri di valutazione adottati risultano coerenti con la natura e la funzione economica dei beni all'interno del ciclo produttivo e non sono stati modificati rispetto a quelli applicati nell'esercizio precedente.

7.2 Immobilizzazioni Materiali

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte in bilancio al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori direttamente imputabili e dei costi sostenuti per la messa in uso del bene. Eventuali sconti commerciali ottenuti sono portati a riduzione del costo di acquisizione. Le immobilizzazioni sono esposte al netto degli ammortamenti accumulati, calcolati in base alla residua possibilità di utilizzazione, e di eventuali svalutazioni per perdite durevoli di valore.

La contabilizzazione dei contributi in conto impianti avviene, in via generale, mediante il metodo dei risconti passivi pluriennali, con imputazione a conto economico in modo sistematico e correlato all'ammortamento dei beni cui si riferiscono.

Fanno eccezione i contributi correlati al valore dei terreni inclusi nel progetto di ampliamento dei piazzali nord (piazzali AG Santa Caterina): in tale caso, la capogruppo ha applicato il metodo diretto, portando la quota di contributo a riduzione del valore dell'immobilizzazione. Tale scelta è motivata dal fatto che i terreni hanno vita utile indefinita e non sono soggetti ad ammortamento, ad eccezione delle aree sulle quali insistono piazzali operativi per aeromobili.

Gli ammortamenti sono stati determinati in base all'utilizzo, alla destinazione economica e alla durata tecnico-economica dei cespiti. Le aliquote adottate, invariate rispetto all'esercizio precedente, sono le seguenti:

- Edifici aeroportuali e opere d'arte fisse: 4%, con eccezione per le piste, i piazzali e i raccordi, ammortizzati in funzione della durata residua della concessione;
- Costruzioni leggere: 10%;
- Impianti e mezzi di carico e scarico: 10%;
- Impianti generici, macchinari e attrezzature: 15%;
- Attrezzature di pista: 31,5%;
- Impianti specifici di comunicazione: 25%;
- Mobili e arredi: 12%;
- Macchine elettroniche d'ufficio: 20%;
- Automezzi: 20%;
- Autovetture: 25%.

Nel primo esercizio di entrata in funzione del bene, le aliquote sono state ridotte alla metà, in conformità alla prassi consolidata.

A seguito dell'estensione della durata delle concessioni aeroportuali disposta dall'art. 102, comma 1-bis del D.L. 34/2020 (cd. Decreto Rilancio), convertito con modificazioni dalla L. 77/2020, il Gruppo ha rivisto il piano di ammortamento dei beni soggetti ad ammortamento finanziario (in particolare piste e piazzali), adeguandone la durata fino al nuovo termine previsto della concessione, posticipato al 2049.

Qualora, indipendentemente dagli ammortamenti contabilizzati, si rilevi una perdita durevole di valore, il cespite viene corrispondentemente svalutato. Qualora, in esercizi successivi, vengano meno le condizioni che ne avevano determinato la svalutazione, viene ripristinato il valore originario nei limiti del valore ammortizzato. Al 31 dicembre 2024 non si sono verificate situazioni che richiedessero la svalutazione di immobilizzazioni materiali.

Per quanto concerne i beni gratuitamente devolvibili, il Gruppo ha provveduto alla loro iscrizione al costo storico di acquisizione. Detti beni, alla scadenza della concessione, saranno oggetto di restituzione gratuita all'Amministrazione concedente, come previsto dalle condizioni contrattuali. Tali beni sono facilmente identificabili in bilancio in quanto rilevati su conti dedicati e comprendono infrastrutture, impianti, attrezzature e mezzi strettamente funzionali all'attività aeronautica. Alcuni di essi hanno beneficiato di contributi in conto impianti, rilevati secondo i criteri sopra descritti.

Le immobilizzazioni in corso sono rilevate al costo di acquisizione, comprensivo dei costi diretti sostenuti fino alla data di chiusura dell'esercizio.

Non sono state effettuate rivalutazioni di legge delle immobilizzazioni materiali.

Le società del Gruppo non si sono avvalse negli esercizi precedenti della facoltà, prevista dall'art. 60, commi 7-bis e seguenti del D.L. 104/2020, come modificato dalla L. 14/2023, di sospendere le quote di ammortamento, in quanto non ritenuto necessario sulla base della situazione economica e finanziaria.

7.3 Rimanenze magazzino

Le rimanenze di materie prime, materiali di consumo, prodotti finiti e merci sono iscritte al minore tra il costo di acquisto – determinato applicando il metodo FIFO (first in, first out) – e il valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato, in conformità al principio della prudenza e alla normativa civilistica di riferimento. Il valore di iscrizione include anche gli eventuali costi accessori sostenuti per l'acquisizione e l'introduzione dei beni in magazzino.

I lavori in corso su ordinazione sono iscritti sulla base del criterio della percentuale di completamento, o dello stato di avanzamento, secondo quanto previsto dall'OIC 23 e dall'art. 2426 del Codice Civile, al fine di rappresentare in modo corretto i ricavi e i costi connessi a commesse pluriennali.

Tale voce è presente esclusivamente nel bilancio della capogruppo SO.G.AER S.p.A. e, alla data del 31 dicembre 2024, si riferisce unicamente agli interventi previsti nell'ambito dell'Accordo Tecnico sottoscritto nel 2009 tra ENAC, il Ministero della Difesa e SO.G.AER S.p.A.. Tale Accordo costituisce uno strumento di pianificazione tecnico-operativa attraverso cui il gestore si è impegnato a realizzare specifici interventi infrastrutturali in aree situate nella zona ovest del sedime aeroportuale di Cagliari, come condizione necessaria affinché cessasse l'interesse del Ministero della Difesa su tali aree, consentendone il pieno trasferimento in favore del Gestore, subordinatamente al verificarsi di condizioni tecniche e procedurali previste dallo stesso Accordo.

Alla data del 31 dicembre 2024, non si sono registrati avanzamenti nei lavori rispetto all'esercizio precedente, né variazioni significative nella valutazione degli impegni iscritti in bilancio in relazione all'Accordo Tecnico.

7.4 CREDITI

I crediti iscritti all'attivo circolante sono stati valutati tenendo conto dell'applicabilità del criterio del costo ammortizzato, come previsto dall'art. 2426, comma 2, del codice civile, considerando il fattore temporale e il presumibile valore di realizzo, in conformità a quanto stabilito dall'art. 2426, comma 1, n. 8. E' stata verificata l'irrelevanza dell'applicazione del metodo del costo ammortizzato, in particolare nei casi in cui i costi di transazione, le commissioni o altre differenze tra valore iniziale e valore a scadenza risultano non significativi, ovvero per crediti con scadenza inferiore ai 12 mesi.

Le partite di natura commerciale sono state oggetto di analisi analitica, al fine di individuare eventuali posizioni che necessitassero la rilevazione di perdite o l'accantonamento al fondo svalutazione crediti. Tale verifica ha considerato l'effettiva esigibilità e la presumibile tempistica di incasso, includendo una valutazione specifica dei crediti in contenzioso, per i quali si è tenuto conto delle indicazioni fornite dai legali incaricati. Per quanto concerne i crediti iscritti in bilancio in esercizi precedenti al 1° gennaio 2016, si è mantenuto il criterio del presumibile valore di realizzo, in linea con quanto previsto dal principio contabile OIC 15, optando per la non applicazione del criterio del costo ammortizzato e della relativa attualizzazione. Infine, i crediti sono cancellati dal bilancio nel momento in cui si estinguono i diritti contrattuali sui flussi finanziari derivanti dagli stessi, oppure quando tutti i rischi e benefici connessi sono stati trasferiti a terzi.

7.5 Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide comprendono il denaro in cassa, i depositi bancari e postali a vista, nonché gli assegni e gli altri mezzi di pagamento che presentano i requisiti della disponibilità immediata o a brevissimo termine. Il saldo iscritto rappresenta l'ammontare effettivamente disponibile alla data di chiusura dell'esercizio. Tali poste sono rilevate in bilancio al valore nominale, corrispondente al presumibile valore di realizzo.

7.6 Debiti

I debiti sono rilevati secondo il criterio del costo ammortizzato, come previsto dall'art. 2426, comma 2, del codice civile e dal principio contabile OIC 19, tenendo conto del fattore temporale e del valore nominale. Tale criterio rappresenta il metodo ordinario di valutazione, salvo che gli effetti derivanti dalla sua applicazione siano irrilevanti ai fini della rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria. Nel presente esercizio, a seguito delle analisi effettuate, è stata verificata l'irrilevanza degli effetti del costo ammortizzato in relazione ai debiti commerciali, che presentano generalmente scadenze inferiori ai 12 mesi e non comportano significative differenze tra valore iniziale e valore a scadenza. Anche per gli altri debiti non sono emerse condizioni tali da rendere significativa l'applicazione del criterio.

Per quanto riguarda i debiti verso banche per mutui di durata superiore ai 12 mesi, si è comunque ritenuto che l'applicazione del costo ammortizzato non producesse effetti rilevanti, conformemente a quanto consentito dall'OIC 19.

I debiti sono pertanto iscritti in bilancio al valore nominale, corrispondente all'effettiva obbligazione esistente alla data di chiusura dell'esercizio.

Con riferimento ai debiti iscritti in esercizi anteriori al 1° gennaio 2016, si conferma la valutazione al valore nominale, in linea con la facoltà prevista dal principio contabile OIC 19, che consente di non procedere all'attualizzazione per le poste già esistenti.

7.7 RATEI E RISCONTI

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio.

Per i ratei e risconti di durata pluriennale sono state verificate le condizioni che ne avevano determinato l'iscrizione originaria, adottando, ove necessario, le opportune variazioni.

7.8 FONDO RISCHI E ONERI

Sono stanziati per coprire perdite o debiti di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non erano determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.

Gli accantonamenti sono rilevati quando:

- è probabile l'esistenza di un'obbligazione attuale, legale o implicita, derivante da un evento passato;

- è probabile che l'adempimento dell'obbligazione sia oneroso;
- l'ammontare dell'obbligazione può essere stimato attendibilmente.

Gli accantonamenti sono iscritti al valore rappresentativo della migliore stima avvalendosi se necessario del supporto di esperti.

L'ammontare dei fondi viene aggiornato per tener conto di eventuali variazioni delle stime dei costi.

Gli accantonamenti ai fondi per rischi e oneri vengono imputati seguendo il criterio di classificazione "per natura" dei costi.

Tutte le volte in cui non è attuabile questa correlazione tra la natura dell'accantonamento ed una delle corrispondenti voci di conto economico, l'accantonamento è iscritto alla voce B13 del conto economico.

7.9 FONDO TFR

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate fino al 31 dicembre 2006 a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

Il fondo non ricomprende le indennità maturate a partire dal 1° gennaio 2007, destinate a forme pensionistiche complementari ai sensi del D. Lgs. n. 252 del 5 dicembre 2005 (ovvero trasferite alla tesoreria dell'INPS).

7.10 RICONOSCIMENTO COSTI E RICAVI

I ricavi e i costi sono rilevati in bilancio nel rispetto dei principi della prudenza e della competenza economica.

I ricavi derivanti da prestazioni di servizi sono imputati in base allo stato di avanzamento, ovvero quando le prestazioni sono state eseguite.

Il riconoscimento dei ricavi avviene in conformità al principio contabile OIC 34, ove applicabile. I ricavi e i costi di natura finanziaria, così come quelli derivanti da prestazioni continuative, sono rilevati secondo il criterio della competenza temporale.

I ricavi e i proventi, così come i costi e gli oneri relativi a operazioni in valuta estera, sono determinati al tasso di cambio vigente alla data in cui si realizza l'operazione.

7.11 IMPOSTE SUL REDDITO

Le imposte sono accantonate secondo il principio di competenza e rappresentano pertanto:

- gli accantonamenti per imposte liquidate o da liquidare per l'esercizio, determinate secondo le aliquote e le norme vigenti;
- l'ammontare delle imposte differite o pagate anticipatamente in relazione a differenze temporanee sorte o annullate nell'esercizio;

Le società del gruppo hanno aderito al regime fiscale del Consolidato fiscale nazionale che consente di determinare l'IRES su una base imponibile corrispondente alla somma algebrica degli imponibili positivi e negativi delle singole società.

Le imposte differite sono calcolate sulle differenze temporanee tra i valori delle attività e delle passività determinati secondo criteri civilistici e i corrispondenti valori fiscali.

La determinazione e la contestuale imputazione delle imposte anticipate e differite, si rende necessaria al fine dell'armonizzazione del risultato imponibile derivante dalla contabilità delle società. Le imposte anticipate sono generate da componenti negativi di reddito deducibili ai fini fiscali in esercizi successivi a quello in cui vengono imputati al conto economico civilistico. L'iscrizione di imposte anticipate è condizionata al fatto che vi sia ragionevole certezza della realizzazione di redditi imponibili futuri di ammontare adeguato a consentirne il recupero. Si ricorda infine che a decorrere dall'esercizio 2012 la società e le sue controllate

hanno esercitato l'opzione per il regime fiscale del Consolidato fiscale nazionale che consente di determinare l'IRES su una base imponibile corrispondente alla somma algebrica degli imponibili positivi e negativi delle singole società. Tale opzione è stata rinnovata anche per il triennio 2024 – 2026.

7.12 UTILIZZO DI STIME

La redazione del bilancio richiede l'effettuazione di stime che hanno effetto sui valori delle attività e passività e sulla relativa informativa di bilancio. I risultati che si consuntiveranno potranno differire da tali stime. Le stime sono riviste periodicamente e gli effetti dei cambiamenti di stima, ove non derivanti da stime errate, sono rilevati nel conto economico dell'esercizio in cui si verificano i cambiamenti, se gli stessi hanno effetti solo su tale esercizio, e anche negli esercizi successivi se i cambiamenti influenzano sia l'esercizio corrente sia quelli successivi.

7.13 ALTRE INFORMAZIONI

Le società del Gruppo hanno adottato assetti amministrativi, organizzativi e contabili ritenuti adeguati alla natura e dimensione dell'attività esercitata, al fine di garantire un'efficace rilevazione, gestione e controllo delle informazioni economico-finanziarie.

Nel corso dell'esercizio sono state attuate misure volte a presidiare la correttezza e l'affidabilità dei dati contabili, in coerenza con i principi di regolarità, trasparenza e tracciabilità dei processi amministrativi, anche mediante l'adozione di procedure interne condivise, sistemi informativi integrati e attività di controllo periodico sulle società consolidate.

8. INFORMAZIONI SULLO STATO PATRIMONIALE

Le ulteriori informazioni richieste dagli artt. 2426 e 2427, c.c., nonché le eventuali informazioni richieste dall'art. 2423, III co., c.c., vengono fornite nella successione delle voci prevista dagli schemi obbligatori di Bilancio.

9. STATO PATRIMONIALE – ATTIVO

IMMOBILIZZAZIONI:

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Di seguito viene esposta una tabella di sintesi relativa alla movimentazione delle immobilizzazioni immateriali:

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
5.041.684	4.296.907	744.777

Immobilizzazioni immateriali

La composizione della voce è dettagliata nella seguente tabella.

Descrizione	31/12/2023	Incrementi	Di cui per oneri capitalizzati	Decrementi/ Ammortamenti	Scritture consolidamento	31/12/2024
Impianto e ampliamento Sviluppo						
Diritti brevetti industriali	134.066	12.512				146.578
Concessioni, licenze, marchi	2.926.872			(168.777)		2.758.095
Avviamento						

Immobilizzazioni in corso e acconti	105.178	744.942			850.120
Altre	1.130.791	156.100			1.286.891
Totale	4.296.907	913.554		(168.777)	5.041.684

Al 31 dicembre 2024 le immobilizzazioni immateriali ammontano a euro 5.041.684, rispetto a euro 4.296.907 dell'esercizio precedente, con un incremento pari a euro 744.777.

La variazione è principalmente riconducibile alla società controllante, come già dettagliatamente descritto nella relativa nota integrativa.

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Di seguito viene esposta una tabella di sintesi relativa alla movimentazione della voce in esame:

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
87.041.545	81.438.063	5.603.482

In relazione al totale esposto in tale raggruppamento di voci del bilancio si segnala che l'importo di circa € 84 MLN deriva dalla Capogruppo e circa € 3 MLN da SOGAERDYN.

Di seguito si forniscono alcune informazioni in merito alla movimentazione delle voci:

La composizione della voce è la seguente.

Descrizione	31/12/2023	Incrementi	Decrementi	Scritture consolidamento	31/12/2024
Terreni e fabbricati	67.556.196		(2.290.260)		65.265.936
Impianti e macchinari	8.808.968		(377.880)		8.431.088
Attrezzature industriali e commerciali	668.255	336.835			1.005.090
Altri beni	2.105.543	1.052.779	(165)		3.158.157
Immobilizzazioni in corso e acconti	2.299.101	6.882.008			9.181.109
Totale	81.438.063	8.271.787	(2.668.305)		87.041.380

Si segnala che le voci terreni e fabbricati e la voce immobilizzazioni in corso sono afferenti esclusivamente alla capogruppo.

Al fine di avere un'informazione seppur di carattere generale sull'incidenza delle società del Gruppo relativamente all'ammontare complessivo delle immobilizzazioni materiali, si evidenzia che l'ammontare al 31/12/2024, al netto degli ammortamenti è la seguente:

Denominazione	Saldo al 31/12/2024	%	Saldo al 31/12/2023	%	Variazioni
SO.G.AER	84.099.781	96,6%	79.593.278	97,7%	4.506.503
SO.G.AER Security	33.141	0,0%	34.286	0,0%	- 1.145
Sogaerdyn	2.908.623	3,3%	1.810.499	2,2%	1.098.124
Totale	87.041.545	100%	81.438.063	100%	5.603.482

Si segnala che nessuna società del gruppo è interessata dalle norme relative all'ammortamento degli immobili che rendono necessario lo scorporo del valore del terreno rispetto al valore del fabbricato, in quanto,

fino ad oggi, tutte le strutture sono state realizzate sul suolo dato in concessione dal Ministero dei Trasporti.

Infine, non sono mai state effettuate rivalutazioni dei cespiti patrimoniali né di natura economica, né di natura monetaria. Si precisa altresì che non sono state operate svalutazioni delle immobilizzazioni materiali, ciò in quanto sulla base dei programmi aziendali, nessuna immobilizzazione materiale, al termine dell'esercizio è risultata durevolmente di valore inferiore al valore residuo.

Per i beni gratuitamente devolvibili (presenti solo nel bilancio della Capogruppo) il principio cardine del processo di ammortamento seguito è basato sulla scelta fra il minore periodo fra la durata della Concessione che giungerà a termine nel 2049 e la residua possibilità di utilizzazione del cespite.

In base tale criterio, per le piste, i piazzali aeromobili, le vie di rullaggio si è provveduto a effettuare l'ammortamento finanziario in base alla durata residua della concessione.

Si riporta, di seguito, il dettaglio dei Beni Gratuitamente Devolvibili in capo alla Capogruppo al 31/12/2024:

Descrizione	Costo storico AL 31/12/2024	F.do amm.to 2024	Valore netto 2024
Terreni Industriali GD	7.886.659		7.886.659
Fabbricati Industriali GD	69.836.188	- 55.123.800	14.712.388
Piste e loro terreni GD	27.663.005	- 11.186.174	16.476.831
Piazzali Aeromobili GD	26.609.768	- 6.068.025	20.541.743
Opere d'Arte Fissa GD	10.349.724	- 5.328.936	5.020.788
Costruzioni leggere GD			
Prefabbricati GD	1.978.149	- 1.898.605	79.544
Impianti generici GD	17.355.530	- 15.854.732	1.500.797
Impianti specifici GD	22.687.485	- 17.554.108	5.133.377
Macchinari GD	4.564.536	- 3.432.467	1.132.069
Attrezzatura varia GD	997.102	- 777.117	219.985
Mobili e arredi GD	1.646.152	- 1.399.203	246.949
Macchine elettroniche GD	2.449.791	- 1.855.262	594.528
Automezzi GD	1.226.726	- 1.032.348	194.378
Totale	195.250.815	- 121.510.779	73.740.036

I Beni Gratuitamente Devolvibili, siano essi finanziati che non finanziati, sono quelli destinati alle attività aeronautiche. Essi nel 2049, data nella quale giungerà a scadenza la concessione, dovranno essere ceduti gratuitamente all'ente concedente, ossia al Ministero dei Trasporti affidatario della concessione. Infatti, riguardo a tali beni esiste il vincolo della retrocessione gratuita all'Amministrazione concedente.

Le immobilizzazioni materiali finanziate da contributi pubblici sono state iscritte esponendo il valore al lordo dell'agevolazione della quale esse hanno eventualmente beneficiato e che, conseguentemente, il criterio prescelto per la rilevazione dei contributi di competenza è quello dei risconti passivi pluriennali.

Unica eccezione a questo criterio è stata attuata relativamente a una porzione di terreni che hanno beneficiato di contributi.

L'importo relativo immobilizzazioni materiali in corso e acconti è riconducibile principalmente alla Capogruppo ed è di seguito dettagliato:

Descrizione	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
HANGAR	2.500	2.500	-
PARCO SANTA CATERINA	1.070.147	620.796	449.351

RISTRUTTURAZIONE LOCALI VVFF	10.851	10.851	- 0
TORRE DI CONTROLLO	5.628.391	635.414	4.992.977
RIPOS.VVFF POSTE	500	500	-
PSA MULTIPIANO	14.810	14.810	-
LOTTO 15 - AMPLIAMENTO AREA CONTROLLI DI SICUREZZA	30.160	57.824	- 27.664
POTENZIAMENTO AVL		149.163	- 149.163
FORNITURA E INSTALLAZIONE CHIOSCHI ENTRY/EXIT	173.965	172.500	1.465
MANUTENZIONE EVOLUTIVA INFRASTRUTTURA CENTRALIZZATA NETWORK	424.306	282.500	141.806
MANUTENZIONE EVOLUTIVA INFRASTRUTTURA CENTRALIZZATA SERVER	1.500	1.500	-
APRON LAYOUT (PER NUOVI FUTURI STAND)	25.080	12.540	12.540
AGGIORNAMENTO SISTEMA DI CONTROLLO LOADING BRIDGE	29.866		29.866
LOCALE CASSA PARCHEGGI		4.159	- 4.159
RADDOPPIO COLLEG. FOGNARIO SALTO 3		81.231	- 81.231
ADEGUAMENTO COLMO AEROSTAZIONE E LINE VITA AEROSTAZ. AC		81.109	- 81.109
AIRCRAFT RECOVERY		2.761	- 2.761
FORNITURA E POSA IN OPERA TELECAMERE		72.015	- 72.015
ALTRE		3.000	- 3.000
NUOVI PARCHEGGI NORD-EST	82.430		82.430
RIMACINATURA RESA TESTATA 32	23.627		23.627
RAMPA CARRABILE EDIFICIO POLIFUNZIONALE	11.223		11.223
MATERIALE AVL PER LA RIQUALIFICA DEI RACCORDI E DELLA VIE DI RULLAGGIO	194.801		194.801
SUPPORTO SISTEMA AVICINAMENTO CALVERT	17.605		17.605
IMPIANTO AEREAULICO FABBRICATO AUTONEGGI	2.847		2.847
SISTEMA RILEVAZIONE SOTTOVEICOLARE	105.750		105.750
RECINZIONE DOGANALE	139.868		139.868
RADAR PERIMETRALE	615.905		615.905
AUTOMAZIONE PARCHEGGIO	88.200		88.200
TORRI FARO	10.850		10.850
NUOVA CASERMA VIGILI DEL FUOCO	16.146		16.146
MANUTENZIONE STRAORDINARIA PMS	17.215		17.215
RISTRUTTURAZIONE BAGNI	7.361		7.361
ACCONTI	435.204	93.928	341.276

TOTALE	9.181.109	2.299.101	6.882.008
---------------	------------------	------------------	------------------

Terreni e fabbricati

Descrizione	Importo
Costo storico	143.911.155
Rivalutazione monetaria	
Rivalutazione economica	
Ammortamenti esercizi precedenti	(76.354.959)
Svalutazione esercizi precedenti	
Scritture di consolidamento	
Saldo al 31/12/2023	67.556.196
Acquisizione dell'esercizio	1.806.767
Rivalutazione monetaria	
Rivalutazione economica dell'esercizio	
Svalutazione dell'esercizio	
Cessioni dell'esercizio	
Giroconti positivi (riclassificazione)	492.079
Giroconti negativi (riclassificazione)	
Interessi capitalizzati nell'esercizio	
Altre variazioni	63.336
Ammortamenti dell'esercizio	(4.652.442)
Scritture di consolidamento	
Saldo al 31/12/2024	65.265.936

Impianti e macchinario

Descrizione	Importo
Costo storico	51.193.640
Rivalutazione monetaria	
Rivalutazione economica	
Ammortamenti esercizi precedenti	(42.384.672)
Svalutazione esercizi precedenti	
Scritture di consolidamento	
Saldo al 31/12/2023	8.808.968
Acquisizione dell'esercizio	809.569
Rivalutazione monetaria	
Rivalutazione economica dell'esercizio	
Svalutazione dell'esercizio	
Cessioni dell'esercizio	(56)
Giroconti positivi (riclassificazione)	1.023.257
Giroconti negativi (riclassificazione)	
Interessi capitalizzati nell'esercizio	
Altre variazioni	
Ammortamenti dell'esercizio	(2.210.650)
Scritture di consolidamento	
Saldo al 31/12/2024	8.431.088

Attrezzature industriali e commerciali

Descrizione	Importo
Costo storico	3.358.407
Rivalutazione monetaria	

Rivalutazione economica	
Ammortamenti esercizi precedenti	(2.690.152)
Svalutazione esercizi precedenti	
Scritture di consolidamento	
Saldo al 31/12/2023	668.255
Acquisizione dell'esercizio	540.900
Rivalutazione monetaria	
Rivalutazione economica dell'esercizio	
Svalutazione dell'esercizio	
Cessioni dell'esercizio	
Giroconti positivi (riclassificazione)	
Giroconti negativi (riclassificazione)	
Interessi capitalizzati nell'esercizio	
Altre variazioni	
Ammortamenti dell'esercizio	(204.065)
Scritture di consolidamento	
Saldo al 31/12/2024	1.005.090

Altri beni

Descrizione	Importo
Costo storico	11.831.414
Rivalutazione monetaria	
Rivalutazione economica	
Ammortamenti esercizi precedenti	(9.725.871)
Svalutazione esercizi precedenti	
Scritture di consolidamento	
Saldo al 31/12/2023	2.105.543
Acquisizione dell'esercizio	1.865.491
Rivalutazione monetaria	
Rivalutazione economica dell'esercizio	
Svalutazione dell'esercizio	
Cessioni dell'esercizio	
Giroconti positivi (riclassificazione)	1.500
Giroconti negativi (riclassificazione)	
Interessi capitalizzati nell'esercizio	
Altre variazioni	(11.671)
Ammortamenti dell'esercizio	(802.541)
Scritture di consolidamento	(165)
Saldo al 31/12/2024	3.158.157

Immobilizzazioni in corso e acconti

Descrizione	Importo
Saldo al 31/12/2023	2.299.101
Acquisizione dell'esercizio	8.546.537
Cessioni dell'esercizio	
Giroconti positivi (riclassificazione)	(1.516.836)
Giroconti negativi (riclassificazione)	
Interessi capitalizzati nell'esercizio	
Altre variazioni	(147.693)
Scritture consolidamento	
Saldo al 31/12/2024	9.181.109

Capitalizzazioni degli oneri finanziari

Nell'esercizio 2024 non sono stati imputati oneri finanziari ai conti iscritti all'attivo.

Contributi in conto impianti

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31/12/2024 la Controllante ha incassato una tranche di Euro 4 milioni quale secondo acconto, maturate le condizioni, in relazione allo stato di avanzamento dei lavori della nuova Torre di controllo.

Nel 2024 sono stati conclusi i controlli di 1° Livello relativi al progetto del lotto 14 - revamping linee nastri asservite al controllo radiogeno standard 3.

Si ricorda che i contributi in c/impianti vengono contabilizzati con il metodo indiretto, ovvero i contributi sono portati indirettamente a riduzione del valore del cespite di riferimento, in quanto vengono imputati a Conto Economico alla voce A5 "altri ricavi e proventi" e quindi rinviati per competenza agli esercizi successivi attraverso la tecnica dei risconti passivi pluriennali.

Capitalizzazioni degli oneri finanziari

Nell'esercizio 2024 non sono stati capitalizzati oneri finanziari.

IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Partecipazioni:

Le immobilizzazioni finanziarie rappresentano impieghi durevoli di natura finanziaria. Le partecipazioni in società controllate, iscritte nel bilancio della Capogruppo, costituiscono investimenti destinati a essere detenuti in modo durevole e sono valutate secondo il metodo del patrimonio netto, in conformità a quanto previsto dall'OIC 17.

Il valore di tali partecipazioni, rilevato nel bilancio della Capogruppo, viene integralmente eliminato in sede di consolidamento.

Nel corso dell'esercizio 2024, la società controllata SOGAERDYN ha registrato un utile di Euro 1.284.761, mentre la controllata SOGAER Security ha conseguito un utile di Euro 495.225.

Si precisa che non risultano partecipazioni classificate come "società collegate" né come "imprese sottoposte al controllo delle controllanti", categoria introdotta dal D.Lgs. 139/2015.

Tra i crediti immobilizzati figurano importi di entità limitata, tra cui rientrano anche depositi cauzionali, iscritti al valore nominale.

Nel bilancio consolidato del Gruppo SOGAER, alla voce immobilizzazioni finanziarie – partecipazioni, è iscritto un valore complessivo di Euro 5.300, relativo a quote detenute da SOGAER per Euro 5.000 nella INS SCARL e Euro 300 nel Confidi Sardegna.

Crediti iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie

I crediti iscritti tra le immobilizzazioni finanziarie sono inseriti al presumibile valore di realizzo.

Le partite esposte in tale voce sono relative esclusivamente alla Capogruppo.

Immobilizzazioni finanziarie: crediti

La composizione della voce è la seguente.

Descrizione	31/12/2023	Incrementi	Decrementi	Scritture consolidamento	31/12/2024	Fair value
Verso altri	45.986				45.986	
Totale	45.986				45.986	

L'importo sopra esposto è relativo a depositi cauzionali vari.

Non sono presenti crediti immobilizzati connessi a obblighi di retrocessione a termine.

SOGAER S.p.A. partecipa all'ecosistema dell'innovazione "e.INS – Ecosystem of Innovation for Next Generation Sardinia", finanziato nell'ambito del PNRR con fondi NextGenerationEU. L'iniziativa, promossa dall'Università degli Studi di Sassari e attuata tramite il consorzio e.INS Scarl, mira a rafforzare la collaborazione tra ricerca e imprese nei settori strategici regionali, attraverso dieci ambiti tematici detti "SPOKE".

SOGAER è coinvolta nello SPOKE 08 – Sustainable Mobility, il cui obiettivo è promuovere soluzioni innovative per la mobilità sostenibile. L'impegno finanziario complessivo è pari a € 3.081.385.

A seguito di valutazioni interne e della ridefinizione degli assetti operativi dello spoke, formalizzata nel "Piano di attuazione e rendicontazione delle spese" del 7 novembre 2024, SOGAER ha rinunciato al ruolo di capofila dello SPOKE 08, passato all'Università degli Studi di Cagliari, e ha ridefinito il proprio impegno finanziario.

Il contributo della Società risulta pari a € 2.040.385, articolato in:

- Quota parte della spesa per l'intervento di riqualificazione del "Parco Santa Caterina";
- Quota parte della spesa per la realizzazione di un parcheggio intermodale.

La quota residua, pari a € 1.041.000, necessaria per completare gli interventi programmati (inclusi totem LIS, software di supporto decisionale, test di segnaletica e altri strumenti), sarà interamente coperta dal finanziamento pubblico previsto nell'ambito del progetto e.INS. Alla data odierna il progetto è ancora in corso di definizione e rimodulazione. Pertanto non è ancora stato sottoscritto il necessario atto d'obbligo.

Strumenti Finanziari Derivati

Si segnala che nell'ambito delle immobilizzazioni finanziarie non sono presenti strumenti finanziari derivati.

ATTIVO CIRCOLANTE

Rimanenze

Tale voce è riconducibile esclusivamente alla Controllante.

I criteri di valutazione adottati sono invariati rispetto all'esercizio precedente e motivati nella prima parte della presente Nota integrativa. I lavori in corso su ordinazione riguardano esclusivamente i lavori di cui agli impegni previsti nell'ambito dell'Accordo Tecnico, sottoscritto tra ENAC, Ministero della Difesa e SOGAER nel 2009.

L'Accordo prevede una serie di interventi da parte del gestore quale condizione essenziale affinché cessasse l'interesse del Ministero della Difesa sulle aree ovest del sedime aeroportuale di Cagliari, consentendone quindi il passaggio in capo al gestore al realizzarsi di specifiche condizioni previste dall'accordo stesso. Il valore complessivo dei lavori dell'Accordo è pari a Euro 9,4Mln, di cui Euro 6,5Mln circa realizzati al 31/12/2024.

Negli ultimi mesi del 2024, SOGAER ha avviato le interlocuzioni con i focal point preposti del Ministero della Difesa e dell'ENAC affinché venisse riavviato il confronto finalizzato alla definizione delle modalità per la chiusura dell'Accordo Tecnico. Le attività del Tavolo Tecnico risultano attualmente sospese, a seguito della riorganizzazione in atto all'interno del Ministero della Difesa. A oggi, non è ancora pervenuto un riscontro ufficiale da parte del Ministero, proprio in ragione delle difficoltà organizzative sopra richiamate. SOGAER, in coordinamento con ENAC, resta in attesa di individuare la strategia più adeguata per giungere alla ratifica dei lavori già svolti e alla definizione degli aspetti ancora aperti.

Alla voce rimanenze di materie prime, sussidiarie e di consumo sono inoltre presenti Euro 279.328 relativi a materiali di manutenzione, di consumo e cancelleria. La valutazione avviene col metodo FIFO.

La movimentazione delle rimanenze è sintetizzata nella seguente tabella:

Descrizione	31/12/2023	Incrementi	Decrementi	Scritture consolidamento	31/12/2024
Materie prime, sussidiarie e di consumo	233.526	45.802			279.328
Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati					
Lavori in corso su ordinazione	2.936.071				2.936.071
Prodotti finiti e merci di cui immobilizzazioni immateriali destinati alla rivendita					
Acconti					
Totale	3.169.597	45.802			3.215.399

Crediti

Si riporta di seguito la tabella che evidenzia le variazioni emerse tra i crediti dell'attivo circolante nel 2024 rispetto al 2023:

Descrizione	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
Crediti	33.095.539	56.546.679	-23.451.140

La variazione più significativa è riconducibile ai "Crediti verso clienti" della So.G.Aer. SpA e si riferisce, per oltre 12 milioni di euro, all'incasso di un credito precedentemente classificato come incagliato, relativo all'addizionale comunale sui diritti di imbarco dovuta da una primaria compagnia aerea. Il credito, maturato nel periodo 2014–2016, è stato incassato nel mese di gennaio 2024 e tempestivamente riversato agli enti competenti dal gestore aeroportuale, determinando una contestuale riduzione del debito per addizionale comunale iscritto nella voce "Altri debiti".

Per quanto concerne la voce "Crediti verso altri", si evidenziano le seguenti variazioni, rispetto all'esercizio precedente:

- l'incasso, per circa Euro 5 milioni, del credito vantato nei confronti della Regione Autonoma della Sardegna ai sensi della Legge 10/2010 a seguito di accordo transattivo;
- l'incasso di una tranche di contributi, pari a Euro 4 milioni correlati al progetto finanziato per la realizzazione della Nuova Torre di Controllo.

I saldi dei crediti consolidati, dopo l'eliminazione dei valori infragruppo, sono così suddivisi secondo le scadenze.

Descrizione	Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo	Oltre 5 anni	Totale	Di cui relativi a operazioni con obbligo di retrocessione a termine
Verso clienti	13.220.999	4.377.667		17.598.666	
Verso imprese controllate non consolidate					
Verso imprese collegate					
Verso controllanti					
Verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti					
Per crediti tributari	459.188			459.188	
Per imposte anticipate	344.548			344.548	
Verso altri	11.393.243	3.299.894		14.693.137	
Arrotondamento					

	25.417.978	7.677.561		33.095.539	
--	------------	-----------	--	------------	--

Il fondo svalutazione crediti ha subito, nel 2024, la seguente movimentazione per le tre Società del gruppo:

Descrizione	F.do Svalutazione Crediti Sogaer	F.do Svalutazione Crediti Sogaer Security	F.do Svalutazione Crediti Sogaerdyn
Saldo al 31/12/23	3.273.589	-	1.041.019
Utilizzo nell'esercizio	50.765	-	47
Accantonamento nell'esercizio	-	-	-
Saldo al 31/12/24	3.222.824	-	1.040.972

Si evidenzia che relativamente alla SOGAER S.p.A. alla data del 31 dicembre 2024, il fondo svalutazione crediti risulta complessivamente composto da due componenti:

- una prima componente, pari a Euro 2.737.245, riferita a svalutazioni di crediti verso clienti sottoposti a procedure concorsuali, considerati integralmente deducibili ai fini fiscali;
- una seconda componente, pari a Euro 485.579, relativa a svalutazioni operate su clienti non assoggettati a procedure concorsuali.

Non vi sono crediti relativi a operazioni con obbligo di retrocessione a termine.

I crediti verso altri sono riconducibili alla controllante per Euro 14.521.974 su un totale di Euro 14.693.137 e risultano così dettagliati:

Descrizione	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
Crediti vs. Enti Pubblici per contributi in c/capitale	10.416.356	8.560.856	1.855.500
Crediti Vs. Fornitori per acconti	285.259	25.604	259.655
Altri crediti diversi a breve	520.465	289.825	230.640
Crediti vs RAS per contributi L. 10/2010	-	4.946.576	- 4.946.576
Fondo rischi su crediti	-	197.863	197.863
Totale entro 12 mm	11.222.080	13.624.998	- 2.402.918
			-
Crediti vs. Enti Pubblici per contributi in c/capitale	3.267.000	9.122.500	- 5.855.500
Residua cauzione da incassare ex Art. 17	32.894	32.894	0
Altri crediti (Fondimpresa)	0		-
Fondo rischi su crediti	0	0	-
Totale oltre 12 mm	3.299.894	9.155.394	- 5.855.500
			-
Totale altri crediti C/SOGAER	14.521.974	22.780.392	- 8.258.418
			0
Altri crediti diversi a breve C/SOGAERDYN	51.082	19.911	31.171
Altri crediti diversi a breve C/SOGAER Security	120.081	12.630	107.451
			0
Totale complessivo crediti verso altri	14.693.137	22.812.933	- 8.119.796

Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Descrizione	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
Altri titoli	0	8.242.590	- 8.242.590

Alla data del 31 dicembre 2024, il saldo della voce “Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni” risulta pari a zero, con una variazione in diminuzione di Euro 8.242.590 rispetto all'esercizio precedente. Nel corso dell'anno precedente, nel 2023, in considerazione della disponibilità di liquidità eccedente rispetto al fabbisogno programmato, le Società del Gruppo Sogaer SpA e Sogaerdyn hanno effettuato investimenti temporanei in titoli a breve scadenza, non aventi finalità speculative.

Disponibilità liquide

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide esistenti alla data di chiusura dell'esercizio e presenti in cassa e nei conti correnti. L'andamento delle partite relative a tale classe di voci viene sintetizzata nella seguente tabella:

Descrizione	31/12/2023	Incrementi	Decrementi	Scritture di consolidamento	31/12/2024
Depositi bancari e postali	32.514.797	15.426.529			47.941.326
Assegni					
Denaro e valori in cassa	58.948		(11.304)		47.644
Totale	32.573.745	15.426.529	(11.304)		47.988.970

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio.

Si precisa, infine, che una parte delle disponibilità bancarie della Controllante al 31 dicembre 2024, pari a circa Euro 4,8 milioni, è destinata all'utilizzo nell'ambito di specifici progetti finanziati, e pertanto può essere utilizzata esclusivamente al pagamento delle spese relative agli interventi previsti. Tale importo seppur liquido e disponibile, è relativo a contributi per la realizzazione di progetti finanziati di ammodernamento e potenziamento di infrastrutture e impianti facenti parte dell'aeroporto.

Ratei e Risconti attivi

Rappresentano le partite di collegamento dell'esercizio conteggiate col criterio della competenza temporale.

Descrizione	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
Ratei e risconti attivi	857.273	572.339	284.934

La composizione della voce è così dettagliata.

Descrizione	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
Pubblicità e promozione	166.667	166.667	-
Abbonamenti cartacei e banche dati on-line	10.865	14.553	- 3.688
Canoni assistenza e manutenzioni	451.287	97.005	354.282
Cauzioni, fidejussioni	30.915	25.164	5.751
Telefonia e connettività	3.541	3.968	- 427
Prestazioni di servizio tecnico/professionale	18.685	925	17.760
Assicurazioni	2.989	3.519	- 530
Formazione		4.408	- 4.408
Altri diversi	58.530	48.923	- 32.697

Ratei attivi diversi	113.794	207.208	- 51.110
Totale	857.273	572.339	284.934

10. STATO PATRIMONIALE – PASSIVO

Di seguito viene rappresentato il prospetto di raccordo tra patrimonio netto e risultato d'esercizio della capogruppo e le medesime voci del bilancio consolidato.

Tale prospetto, come noto, esplicita natura e ammontare delle differenze tra il risultato d'esercizio e il patrimonio netto esposti nel bilancio d'esercizio della società capogruppo e il risultato d'esercizio e il patrimonio netto esposti nel bilancio consolidato.

Patrimonio netto

Prospetto di raccordo tra il risultato netto e il patrimonio netto della consolidante e i rispettivi valori risultanti dal bilancio consolidato

Il patrimonio netto consolidato di gruppo e il risultato economico consolidato di gruppo al 31/12/2024 sono riconciliati con quelli della controllante come segue:

	Patrimonio netto	Risultato
Patrimonio netto e risultato dell'esercizio come riportati nel bilancio d'esercizio della società controllante	71.157.426	10.512.527
Rettifiche operate in applicazione ai principi contabili		
Eliminazione del valore di carico delle partecipazioni consolidate:		
a) differenza tra valore di carico e valore pro-quota del patrimonio netto	(13.047.641)	(1.779.986)
b) risultati pro-quota conseguiti dalle partecipate	13.047.641	1.779.986
c) plus/minusvalori attribuiti alla data di acquisizione delle partecipate		
d) differenza da consolidamento		
Eliminazione degli effetti di operazioni compiute tra società consolidate		
Patrimonio netto e risultato d'esercizio di pertinenza del gruppo	71.157.426	10.512.527
Patrimonio netto e risultato d'esercizio di pertinenza di terzi		
Patrimonio sociale e risultato netto consolidati	71.157.426	10.512.527

PATRIMONIO NETTO

Di seguito viene esposta una tabella che evidenzia il saldo del patrimonio netto consolidato nel 2024 con il raffronto al 2023:

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazione
71.157.426	65.584.898	5.572.528

Si evidenzia nessuna società del Gruppo ha acquistato azioni proprie.

Si propone di seguito un prospetto della movimentazione del Patrimonio Netto consolidato di gruppo.

Descrizione	31/12/2024	31/12/2023	Variazione
-------------	------------	------------	------------

Capitale	13.000.000	13.000.000	0
Riserva da sovrapprezzo az.			0
Riserve di rivalutazione			0
Riserva legale	2.889.451	2.230.619	658.832
Riserve statutarie			0
Riserve per azioni proprie in portafoglio			0
Altre riserve			0
Riserva straordinaria	44.755.450	37.177.630	7.577.818
Versamenti in conto capitale			0
Versamenti conto copertura perdita			0
Fondo contributi in conto capitale art. 55 T.U.			0
Riserva per amm.ti anticipati art. 67 T.U.			0
Fondi riserve in sospensione di imposta			0
Riserve da conferimenti agevolati			0
Riserve di cui all'art. 15 d.l. 429/1982			0
Fondi plusvalenze (legge 168/1982)			0
Riserva f.di previd.integrat.ex d.lgs n. 124/1993			0
Riserva non distribuibile ex art. 2426			0
Riserva per convers./ arrotondam.in Euro			0
Fondi Riserve in sospensione d'imposta			0
F.do Contrib.c/cap. art. 55 T.U. tassata			0
Altre	(2)	(3)	3
Riserva di Consolidamento			0
			0
Utili (perdite) portati a nuovo			0
Utile (perdita) dell'esercizio	10.512.527	13.176.652	-2.664.125
Totale Patrimonio Netto di Gruppo	71.157.426	65.584.898	5.572.528
Capitale e Riserve di Terzi	-	-	0
Utile/(Perdita) dell'eserc.di pertinenza di terzi	-	-	0
Totale patrimonio di terzi	0	0	0
			0
Totale Patrimonio Netto Consolidato	71.157.426	65.584.898	5.572.528

Prospetto delle movimentazioni intervenute rispetto all'esercizio precedente

Descrizione	31/12/2023	Altre destinazioni	Utile (perdita) dell'esercizio	31/12/2024
Capitale	13.000.000	0		13.000.000
Riserva legale	2.230.619	658.832		2.889.451
Altre riserve				
Riserva straordinaria	37.177.630	7.577.820		44.755.450
Totale Altre riserve	37.177.628	7.577.820		44.755.452
Distribuzione dividendi		4.940.000		
Utili (perdite) dell'esercizio	13.176.652	-13.176.652	10.512.527	10.512.527
Totale	65.584.899	0	10.512.527	71.157.430

Fondi per rischi ed oneri

La composizione della voce è così dettagliata.

Descrizione	31/12/2023	Incrementi	Decrementi	Scritture consolidamento	31/12/2024
Per trattamento di quiescenza e obblighi simili	68.382	5.833			74.215
Per imposte, anche differite	504.433	104.699			609.132
Strumenti finanziari derivati passivi					
Altri	806.823	315.696	(199.357)		923.162
Fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri					
Totale	1.379.638	426.228	(199.357)		1.606.509

Nel corso dell'esercizio 2024, le società del Gruppo hanno effettuato accantonamenti ai fondi per rischi e oneri in presenza di obbligazioni di natura determinata, la cui esistenza è ritenuta certa o probabile, ma la cui manifestazione è incerta in termini di ammontare o data. Gli accantonamenti sono stati effettuati secondo i criteri definiti dall'OIC 31 e in conformità all'art. 2424-bis, comma 3, del Codice Civile, nel rispetto dei principi di prudenza e competenza economica. Non sono stati costituiti fondi per rischi generici né per passività la cui manifestazione sia considerata solo possibile.

Nel dettaglio, gli accantonamenti effettuati nel corso dell'esercizio hanno riguardato:

- Sogaer, che ha iscritto accantonamenti per:
 - € 125.000 connessi a una vertenza giuslavoristica con un ex dipendente, per la quale è in corso una valutazione ai fini di una possibile risoluzione conciliativa;
 - l'indennità suppletiva di clientela maturata nel corso del 2024, corrisposta agli agenti che promuovono contratti per conto della società;
- Security, che ha accantonato € 70.000, quale migliore stima dell'onere derivante dall'erogazione della componente "Una Tantum" connessa al rinnovo del CCNL di settore, scaduto il 31 dicembre 2022. L'importo è stato stimato sulla base dell'esperienza dei precedenti rinnovi contrattuali e ha generato una differenza temporanea con conseguente rilevazione di imposte anticipate.
- Sogaerdyn, che ha effettuato un accantonamento di € 60.000 a fronte di passività potenziali legate a richieste di inquadramento superiore da parte di alcuni dipendenti, con possibile insorgenza di competenze arretrate.

Con riferimento agli ex amministratori e consiglieri in quiescenza, le società Sogaer e la Sogaer Security hanno provveduto, nel corso dell'esercizio, allo stralcio di precedenti accantonamenti per compensi ritenuti non più dovuti, sulla base del parere espresso dalla Ragioneria Generale dello Stato e delle verifiche condotte dalla Capogruppo. Parallelamente, è stata avviata una procedura di negoziazione assistita per il recupero di somme indebitamente corrisposte. Tuttavia, in considerazione dell'incertezza sull'effettiva recuperabilità del credito, non è stata iscritta alcuna attività potenziale in bilancio, in conformità ai principi di prudenza e a quanto previsto dall'OIC 15 e OIC 31.

Tutti gli accantonamenti sono stati, ove possibile, imputati alle pertinenti voci del Conto Economico per natura.

Con riferimento ai contenziosi in corso per i quali il rischio di soccombenza è stato classificato come "possibile", e per i quali, in applicazione dell'OIC 31, non sono stati effettuati accantonamenti, si segnalano i seguenti casi:

- Contenzioso IVA con l'Agenzia delle Entrate, relativo agli anni d'imposta 2008-2014. Il fondo per imposte in contenzioso iscritto al 31/12/2024 è riferito alla possibile insorgenza di

interessi eventualmente dovuti in caso di regolarizzazione. L'oggetto del contenzioso riguarda l'asserita omessa assoggettazione a IVA, da parte della Società, di operazioni imponibili per importi ricevuti dalla Regione Autonoma della Sardegna (RAS) a titolo di contributi per la destagionalizzazione del traffico aereo. L'Agenzia delle Entrate ha qualificato tali importi come corrispettivi, sostenendo la natura sinallagmatica delle prestazioni.

Tale impostazione è stata integralmente contestata da SOGAER, la quale, con il supporto dei propri legali, ha promosso la propria difesa giudiziale. Il rischio di soccombenza è stato classificato dai legali come possibile e non probabile, e pertanto non si è proceduto ad accantonamenti per imposte e sanzioni, mentre si è ritenuto opportuno lo stanziamento per gli interessi. In ogni caso, qualora la Società risultasse soccombente, potrebbe esercitare il diritto di rivalsa nei confronti della RAS, ai sensi dell'art. 60 del DPR 633/72.

Relativamente alle sanzioni, la Società ha richiesto la disapplicazione in virtù delle obiettive condizioni di incertezza normativa, ai sensi dell'art. 8 del D.Lgs. 546/1992 e dell'art. 10 dello Statuto del Contribuente. In tale direzione, si evidenzia che l'avviso di accertamento per l'annualità 2007 è stato annullato in autotutela e che la Società ha ottenuto sentenze favorevoli in primo e secondo grado per le restanti annualità. L'Agenzia delle Entrate ha proposto ricorso per Cassazione in data 12 febbraio 2024, cui ha fatto seguito il controricorso da parte della Società in data 22 marzo 2024, nel quale si è chiesto il rigetto dell'impugnazione per inammissibilità e infondatezza.

- Azione revocatoria promossa dal Commissario Straordinario di Alitalia S.A.I. in A.S. ex art. 67 L.F., notificata il 1° luglio 2020 per un importo di € 7.012.736, relativa a pagamenti effettuati negli anni 2016–2017. Il procedimento è in fase avanzata e le parti hanno avviato interlocuzioni per la valutazione di una possibile transazione.
- Controversie in materia di espropri di terreni destinati all'attuazione del Piano di Sviluppo Aeroportuale, per le quali è stata presentata opposizione alla stima dell'indennità da parte dei proprietari.
- Sono attualmente in corso alcune vertenze in materia giuslavoristica, per le quali i legali incaricati della difesa della Società hanno classificato il rischio di soccombenza come "possibile". avanzate ulteriori richieste da parte di alcuni dipendenti, in relazione alle quali la Società si riserva di effettuare una valutazione più approfondita anche alla luce delle recenti riorganizzazioni aziendali in corso, che potrebbero incidere sulla definizione di alcune posizioni.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

La composizione della voce è così dettagliata.

Descrizione	31/12/2023	Incrementi	Decrementi	Scritture consolidamento	31/12/2024
TFR, movimenti del periodo	1.679.033	1.104.144	(1.081.128)		1.701.249

Il Fondo TFR Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

Il fondo non ricomprende le indennità maturate a partire dal 1 gennaio 2007 e destinate a forme pensionistiche complementari ai sensi del D.Lgs. n. 252 del 05 dicembre 2005 (ovvero trasferite alla tesoreria dell'Inps).

DEBITI

Di seguito viene esposta una tabella che evidenzia il saldo dei debiti al 31/12/2024 con il raffronto al 2023:

I debiti consolidati, dopo l'eliminazione dei valori infragruppo, sono valutati al loro valore nominale e la scadenza degli stessi è così suddivisa:

Descrizione	Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo	Oltre 5 anni	Totale
Obbligazioni				
Obbligazioni convertibili				
Debiti verso soci per finanziamenti				
Debiti verso banche	2.181.742	2.344.805		4.526.547
Debiti verso altri finanziatori				
Acconti	146.842			146.842
Debiti verso fornitori	18.131.999			18.131.999
Debiti costituiti da titoli di credito				
Debiti verso imprese controllate non consolidate				
Debiti verso imprese collegate				
Debiti verso controllanti				
Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti				
Debiti tributari	395.561			395.561
Debiti verso istituti di previdenza	1.696.788			1.696.788
Altri debiti	8.648.780	5.097.242		13.746.022
Totale	31.201.712	7.442.047		38.643.759

Si riportano di seguito le tabelle delle principali voci di debito a confronto con l'anno precedente:

Debiti verso banche	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazione
Debiti verso banche (mutui) quota a breve SO.G.AER.	2.157.545	2.199.333	- 41.788
Debiti verso banche (mutui) quota a M/L SO.G.AER.	2.344.805	4.502.347	- 2.157.542
Debiti bancari diversi SO.G.AER.	6.589	2.507	- 4.082
Debiti vs banche Catelletti anticipo e ap. Cred. SOGAER		3.871	- 3.871
Debiti verso banche quota a breve Sogaerdyn	15.215	9.673	- 5.542
Debiti verso banche quota a M/L Sogaerdyn			-
Debiti diversi Sogaerdyn			-
Debiti verso banche quota a breve Sogaer Security	2.393	2.283	- 110
Debiti verso banche quota a M/L Sogaer Security			-
Totale	4.526.547	6.720.014	- 2.193.467

Debiti verso fornitori	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazione
Debiti verso fornitori SO.G.AER.	17.115.908	10.938.040	- 6.177.868
Debiti verso fornitori Sogaerdyn	856.159	1.211.360	- 355.201
Debiti verso fornitori Sogaer Security	159.932	146.715	-

			13.217
Debiti verso fornitori arrotondamenti e riclassifiche			-
Totale	18.131.999	12.296.117	5.835.882

Altri debiti SOGAER	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazione
Addizionale Comunale sui diritti di imbarco da incassare	4.411.875	18.469.167	(14.057.292)
Addizionale Comunale incassata	1.517.591	1.498.819	18.772
Debiti per Diritti a/p ag COMPETENZA Ministero		7.529	(7.529)
Debiti vs Enti Pubblici PJ finanziati	1.706.461	1.706.461	-
Debiti per canone antincendio	1.383.556	1.475.023	(91.467)
Debiti per canone concessorio	1.930.261	1.855.441	74.820
Debiti verso il personale dipendente	923.568	768.754	154.814
Servizi di pronto soccorso		233.600	(233.600)
Altri debiti diversi	478.879	360.383	118.496
Totale	12.352.191	26.375.178	14.022.987

Altri debiti SOGAERDYN	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazione
Debiti Vs il Personale	794.672	573.628	221.044
Altri debiti diversi	91.469	44.956	46.513
Totale	886.141	618.584	267.557

Altri debiti SOGAER Security	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazione
Debiti Vs il Personale	507.690	437.679	70.011
Debiti Tributari			-
Debiti vs Istituti di Previdenza			-
Altri debiti diversi		8.303	(8.303)
Totale	507.690	445.982	61.708

I debiti verso banche sono pressoché interamente riferiti alla Capogruppo SO.G.AER. e risultano principalmente riconducibili ai debiti correlati ai mutui in essere. Al 31 dicembre 2024, l'ammontare complessivo dei debiti verso banche è pari a Euro 4.526.547, in significativa diminuzione rispetto all'esercizio precedente (Euro 6.720.014), per effetto del rimborso delle quote a medio-lungo termine dei mutui in corso.

Alla voce "Debiti diversi" risultano iscritti oltre 5 milioni di euro relativi all'addizionale comunale sui diritti di imbarco. Il debito ha registrato una significativa riduzione nel corso del 2024, attestandosi a Euro 4.411.875 rispetto ai precedenti Euro 18.469.167. Tale variazione è riconducibile all'incasso da parte della Capogruppo di oltre 12 milioni di euro di addizionale comunale sui diritti di imbarco, maturata negli anni dal 2014 al 2016 e versata dalla compagnia aerea Ryanair. Le somme incassate sono state tempestivamente riversate agli enti competenti.

Nella voce "Altri debiti" con scadenza oltre l'esercizio successivo è iscritto un debito verso Enti pubblici, per un importo pari a Euro 1.706.461, relativo a progetti finanziati. Tale debito trae origine dall'utilizzo da parte della Capogruppo SO.G.AER. di fondi disponibili nell'ambito del "Progetto Elmas 2010 – Fase 1", riferito alla

ristrutturazione dell'aerostazione di Cagliari. Le somme prelevate furono utilizzate a titolo di spese generali. Il debito, puntualmente iscritto in bilancio, è scaturito a seguito della non ammissibilità, accertata in sede di verifica da parte della Commissione di Collaudo, di una parte delle spese generali rendicontate nella suddetta fase progettuale, conclusa in data 31/12/2001.

Tale circostanza è formalmente documentata nella "Relazione acclarante", predisposta dalla Commissione di Collaudo, della quale facevano parte membri designati da ENAC e dalla Regione Autonoma della Sardegna (RAS). La presente informativa viene fornita anche ai fini di garantire la completa tracciabilità e trasparenza dell'origine e della natura del debito iscritto, con particolare riferimento ai profili giuridici connessi.

Si evidenzia inoltre che nelle società del Gruppo non sono presenti crediti e/o debiti espressi in valuta estera, per i quali si renda necessario procedere alla conversione a fine esercizio o accantonare eventuali riserve legate a utili di cambio non realizzati.

Infine, si conferma che non esistono debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali.

RATEI E RISCOINTI PASSIVI

Di seguito viene esposta una tabella che evidenzia il saldo della voce ratei e risconti passivi nel 2024 con il raffronto al 2023:

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazione
64.182.588	68.252.333	- 4.069.745

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio.

Per i ratei e risconti di durata pluriennale sono state verificate le condizioni che ne avevano determinato l'iscrizione originaria, adottando, ove necessario, le opportune variazioni.

Si evidenzia la presenza, al 31/12/2024, di risconti aventi durata superiore a cinque anni. Tali risconti sono relativi a quote di contributi in conto capitale. Il dettaglio di tale voce è trattato adeguatamente nel bilancio della capogruppo. Non sono presenti ratei aventi durata superiore a cinque anni.

La composizione della voce è così dettagliata:

Descrizione	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazione
SOGAER	63.998.695	68.240.812	- 4.242.117
SOGAER SECURITY	8.790	11.521	- 2.731
SOGAERDYN	175.103	-	175.103
Totale	64.182.588	68.252.333	- 4.069.745

Descrizione	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazione
Risconti passivi ordinari (advertising/parking/vari)	242.714	219.903	22.811
Risconti passivi contrib.c/cap. entro esercizio succ.	4.185.548	4.434.992	- 249.444
Risconti passivi contrib.c/cap. oltre esercizio succ.	56.155.457	60.168.999	- 4.013.542
Risconti passivi in attesa di approvazione	3.393.960	3.393.960	-
Ratei passivi	21.016	22.958	- 1.942
SOGAER SECURITY	8.790	11.521	- 2.731
SOGAERDYN	175.103		175.103

	-	-	-
Totale	64.182.588	68.252.333	4.069.745

La voce risconti passivi pluriennali oltre l'esercizio è interamente riconducibile alla capogruppo e si riferisce a quote di contributi in conto impianti riscontate al fine di correlare correttamente l'impatto dei contributi e delle quote di ammortamento a conto economico nei diversi esercizi interessati.

Tale risultato è ottenuto mediante la tecnica dei risconti passivi pluriennali.

Si richiama l'attenzione sulla particolare voce denominata Risconti passivi pluriennali relativi a contributi in attesa di approvazione esposta per l'importo di 3.393.960 euro.

Tale importo deriva dall'utilizzo di contributi assegnati nell'ambito del progetto Elmas 2010 fase 2 (Fondi PON) e fase 3 (Risorse Premiali del PON Trasporti) per voci relativamente alla cui ammissibilità e dunque corretto utilizzo si resta in attesa di approvazione.

Ad oggi in assenza di tale verifica e approvazione, la SOGAER S.p.A. non dispone dei requisiti necessari per effettuare l'imputazione a conto economico delle quote di contributo correlate ai relativi investimenti e costi sostenuti.

Pertanto, si ritiene di dover mantenerne prudenzialmente la massima evidenza in bilancio di tale posta al fine di gestirle coerentemente con quanto potrà essere stabilito da ENAC/RAS e comunque dall'ente concedente.

Al momento in cui tale certificazione avverrà si procederà a seconda delle decisioni assunte alla riclassificazione della partita tra i debiti o invece all'imputazione a conto economico mediante la tecnica dei risconti pluriennali procedendo al riallineamento delle quote che fino al momento della decisione che ENAC assumerà non avessero ancora interessato la specifica voce di ricavo.

La scelta di utilizzare il sistema dei risconti pluriennali anziché di procedere all'iscrizione delle immobilizzazioni per un valore pari alla differenza tra il loro costo e il contributo è dovuto a due ordini di motivi:

- Maggiori elementi forniti per quanto attiene costo storico e costi di rinnovo;
- Esigenza di puntuale iscrizione a cespiti e/o a immobilizzazioni in corso degli investimenti in momenti nei quali, essendone ancora in corso la realizzazione non si dispongono delle informazioni definitive sull'importo preciso del contributo che sarà maturato in relazione al valore finale delle spese ammissibili.

Come già precedentemente indicato i contributi vengono contabilizzati dalla SOGAER con il metodo indiretto, ovvero i contributi sono portati indirettamente a riduzione del valore del cespiti di riferimento, in quanto vengono imputati a Conto Economico alla voce A5 "altri ricavi e proventi" e quindi rinviati per competenza agli esercizi successivi attraverso la tecnica dei risconti passivi pluriennali.

Per ciascun progetto, sussistendone i requisiti si è provveduto all'iscrizione dei contributi assegnati tra i crediti e contestualmente tra i risconti passivi pluriennali.

Al termine di lavori, nel momento in cui essi risultano disponibili per l'entrata in servizio, si procede all'avvio dell'ammortamento degli impianti e alla determinazione dei correlati contributi.

I risconti passivi ordinari sono prevalentemente relativi a quote di ricavi relativi al settore pubblicità ugualmente riferiti alla sola capogruppo.

I contributi attualmente oggetto di risconto e per i quali stanno già avvenendo riversamenti di contributi a Conto Economico sono i seguenti:

Contributi per Progetto Quote competenza economica	Importo 2024	Importo 2023	Variazioni
Nuova Hall e servizi igienici	4.384	45.233	- 40.849
Progetto Sicurezza 100% bagagli da stiva	1.628	1.628	-
Pista Principale	393.169	393.169	-
Pista sussidiaria Resa Testata 32	118.225	118.225	-
Progetto Elmas 2010	2.005.817	2.005.817	-

Aerostazione Aviazione Generale	34.122	34.122	-
RFI	122.661	122.661	-
Adeguamento sistemi di sicurezza	5.901	5.901	-
Riversamento quote art.17 correlate ad ammort.	65.613	65.641	- 27
Evacuazione fumi e lucernai	20.000	20.000	-
Nuova normativa europea radiogeni	69.425	69.425	-
Rewamping Clima lotto I e lotto II	-	34.241	- 34.241
Ristrutturazione infrastrutture CC ed EI per Polo Merci	259.942	409.792	- 149.849
400Hz più centralina monitoraggio aria	203.163	203.163	-
Adeguamento ad uso pubblico ascensori	29.914	29.914	-
Interventi su Pavim. Aerop. (Tango-Mike e Strada Per.)	96.751	57.282	39.469
De icing	4.070	32.870	- 28.800
Ampliamento capacità restituzione bagagli	82.509	82.509	-
Piazzali AG Santa Caterina	189.044	189.044	-
Trasform. Piazzale da flex a rigido (Apron Sierra)	17.241	17.241	-
Ristrutturazione reti lato ovest	84.305	84.305	-
Revamping sist. nastri a servizio radiog.standard 3	428.299	428.364	- 65
Enucleazione - Nuova TWR	26.246		26.246
Totale	4.262.430	4.450.548	- 188.117

11. CONTO ECONOMICO

Il presente conto economico consolidato al 31 dicembre 2024 evidenzia i risultati economici del Gruppo, derivanti dall'attività svolta principalmente presso l'Aeroporto di Cagliari. I ricavi sono stati rilevati nel rispetto dei principi contabili applicabili, in particolare quelli della competenza economica e della prudenza, e rappresentano la sintesi delle attività tipiche del Gruppo nei settori Aviation, Non Aviation, Handling e Sicurezza.

Di seguito si riportano i dettagli delle principali componenti economiche, con confronto rispetto all'esercizio precedente.

Valore della Produzione

I ricavi delle vendite e delle prestazioni realizzate dal Gruppo SOGAER sono stati interamente generati in Italia. Per una visione d'insieme sull'andamento della gestione del Gruppo, sia a livello consolidato che nei diversi settori operativi, si rimanda alla Relazione sulla Gestione. Di seguito si riportano i principali dettagli relativi alle componenti del conto economico.

I ricavi sono stati contabilizzati nel rispetto dei principi di prudenza e competenza economica. In particolare, i ricavi per prestazioni di servizi sono stati rilevati nel momento in cui le prestazioni stesse sono state effettivamente rese.

RICAVI PER CATEGORIA DI ATTIVITA'

La variazione complessiva del valore della produzione viene di seguito proposta:

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazione
81.631.836	79.362.385	2.269.451

La composizione della voce è così dettagliata:

Categoria	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazione
Ricavi vendite prestazioni	76.522.617	71.809.067	4.713.550
Variaz.rimanenze prod.in lavoraz.	-	-	-

Variaz. lavori in corso su ord.	-	-	-
Increment.Immobil.per lavori int.	-	-	-

Altri ricavi e proventi	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazione
Altri ricavi diversi	841.109	2.840.279	- 1.999.179
Contrib.C/Impianti	4.262.430	4.450.548	- 188.118
Contrib.C/esercizio	5.860	262.491	- 256.631
Totale Altri Ricavi	5.109.219	7.553.318	- 2.444.099

Totale valore della Produzione	81.631.836	79.362.385	2.269.451
---------------------------------------	-------------------	-------------------	------------------

Si riporta, di seguito, una tabella riepilogativa dei principali ricavi caratteristici e complementari a quelli tipici:

Gruppo SO.G.AER.						
Business Unit	2024	%	2023	%	Variazione	Var. %
Aviation	42.983	56%	40.573	56%	2.410	6%
Non aviation	21.298	28%	20.177	28%	1.121	6%
Handling	10.933	14%	9.821	14%	1.112	11%
Servizi assistenza A.G.	762	1%	581	1%	181	31%
Altri	219	0%	473	1%	-254	-54%
Biglietteria	422	1%	397	1%	25	6%
Ricavi vari security	95	0%	105	0%	-9	-9%
Totale	76.712	100%	72.126	100%	4.586	6%

I dati esposti nella precedente tabella non comprendono i contributi in c/capitale, le riduzioni di fondi esuberanti ed eventuali ricavi non di competenza o straordinari e sono pertanto allineati con il valore della produzione esposto nel conto economico riclassificato proposto nella relazione sulla gestione.

La variazione dei ricavi rispetto all'esercizio precedente è strettamente correlata a quanto esposto nella Relazione sulla gestione, cui si rimanda.

RICAVI PER AREA GEOGRAFICA

La totalità dei ricavi delle società del gruppo è realizzata in Italia.

COSTI DELLA PRODUZIONE

I costi della produzione dopo l'elisione dei costi intercompany sono di seguito indicati:

Descrizione	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazione
Totale Costi della Produzione	67.341.590	61.939.131	5.402.459

La composizione della voce è così dettagliata:

Descrizione	31/12/2023	Incrementi	Decrementi	Scritture consolidamento	31/12/2024
Materie prime, sussidiarie e merci	1.933.402	126.973		(39.457)	2.020.918
Servizi	22.609.405	13.055.209		(10.563.404)	25.101.210
Godimento di beni di terzi	4.476.277	714.495		(514.003)	4.676.769
Salari e stipendi	18.293.023	1.412.093			19.705.116

Oneri sociali	3.622.785	666.431			4.289.216
Trattamento di fine rapporto	1.009.633	94.014			1.103.647
Trattamento quiescenza e simili					
Altri costi del personale	977.538	369.643		(5.526)	1.341.655
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	315.158	18.382			333.540
Ammortamento immobilizzazioni materiali	7.781.577	88.120		(165)	7.869.532
Altre svalutazioni delle immobilizzazioni					
Svalutazioni crediti attivo circolante	178.726		(178.726)		
Variazione rimanenze materie prime	(39.412)		(6.390)		(45.802)
Accantonamento per rischi		60.000			60.000
Altri accantonamenti					
Oneri diversi di gestione	781.019	106.968		(2.198)	885.789
Totale	61.939.131	16.712.328	(185.116)	(11.124.753)	67.341.590

I costi della produzione al 31 dicembre 2024 ammontano complessivamente a Euro 67.341.590, in aumento rispetto all'esercizio precedente (Euro 61.939.131). Tale variazione è principalmente riconducibile all'incremento dei costi per servizi e dei costi del personale, che rappresentano le voci più significative.

In particolare, i costi per servizi passano da Euro 22.609.405 a Euro 25.101.210, con un incremento netto pari a Euro 2.491.805, derivante dall'ampliamento delle attività gestite, nonché dall'adeguamento dei contratti in essere. I costi per il godimento di beni di terzi, pari a Euro 4.676.769, evidenziano un leggero incremento rispetto all'anno precedente, dovuto principalmente all'aggiornamento dei canoni ministeriali per effetto dell'incremento delle W.L.U.

Il costo del personale, comprensivo di salari, stipendi, oneri sociali, trattamento di fine rapporto e altri oneri, registra un aumento complessivo, attestandosi a Euro 26.439.634 rispetto a Euro 23.902.979 del 2023. Tale incremento riflette l'adeguamento dei livelli retributivi, l'incremento del personale impiegato e l'impatto delle dinamiche contrattuali di settore.

I costi per materie prime, sussidiarie e merci risultano pari a Euro 2.020.918, in lieve aumento rispetto al precedente esercizio (Euro 1.933.402), principalmente in funzione del maggior volume di attività operative svolte.

Gli ammortamenti delle immobilizzazioni (materiali e immateriali) ammontano complessivamente a Euro 8.203.072 (rispettivamente Euro 333.540 per le immobilizzazioni immateriali e Euro 7.869.532 per quelle materiali), in linea con i piani di ammortamento già in essere e con i nuovi investimenti realizzati.

Operazioni di locazione finanziaria (leasing)

Le società del Gruppo non hanno in essere operazioni di locazione finanziaria.

DATI SULL'OCCUPAZIONE

Alla data del 31 dicembre 2024, l'organico complessivo del Gruppo risulta pari a n. 530 unità, in aumento rispetto alle 453 unità rilevate al 31 dicembre 2023, con una variazione positiva di n. 77 dipendenti.

Organico	2024	2023	Variazione
Dirigenti	6	5	1
Quadri	23	20	3

Impiegati	343	316	27
Operai	158	112	46
Totale	530	453	77

L'incremento ha interessato tutte le categorie professionali, riflettendo la crescita delle attività gestite e la conseguente esigenza di potenziamento dell'organizzazione. In particolare:

L'incremento più significativo si è registrato nella categoria operai, a supporto delle attività operative e di sicurezza aeroportuale, seguita dagli impiegati, coerentemente con l'ampliamento delle funzioni gestionali e di supporto.

Il rafforzamento dell'organico rappresenta un elemento chiave per sostenere l'operatività del Gruppo in un contesto di sviluppo delle attività core e di rafforzamento dei servizi erogati presso l'Aeroporto di Cagliari.

ONERI DIVERSI DI GESTIONE

Di seguito si propone una tabella di sintesi dell'andamento di tale voce:

Descrizione	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazione
Oneri diversi di Gestione	885.789	781.019	104.770

Le voci che maggiormente hanno concorso all'importo 2024 sono l'IMU per circa Euro 214 migliaia e le imposte comunali sulla pubblicità per circa Euro 141 migliaia e la TARI per circa Euro 18 migliaia.

PROVENTI E ONERI FINANZIARI

La composizione della voce è così dettagliata.

Descrizione	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazione
Proventi Finanziari	1.169.863	568.946	600.917
Oneri Finanziari	566.724	543.826	22.898
Utili e Perdite su cambi	- 1.071	- 225	- 846

I proventi e oneri finanziari complessivamente rilevati al 31 dicembre 2024 evidenziano un saldo positivo pari a Euro 602.068, in significativo miglioramento rispetto all'esercizio precedente. Tale andamento è imputabile principalmente all'incremento dei proventi finanziari, che si attestano a Euro 974.485 (rispetto a Euro 265.249 nel 2023), a fronte di oneri finanziari pari a Euro 566.724 (Euro 543.826 nel 2023) e di una componente netta negativa per differenze su cambi pari a Euro -1.071.

I proventi finanziari includono i rendimenti derivanti dagli investimenti in titoli di Stato e da altri investimenti a breve effettuati dalla Capogruppo e dalla controllata Sogaerdyn. i quali hanno beneficiato dell'andamento favorevole dei tassi di interesse di mercato. La restante parte è riconducibile a interessi attivi su conti correnti bancari e ad altri proventi finanziari minori.

Gli oneri finanziari sono prevalentemente riferiti alla Capogruppo e includono per Euro 229 migliaia, interessi passivi maturati su mutui in essere.

Le differenze su cambi, seppur di importo trascurabile, presentano un saldo negativo, non essendovi esposizioni significative in valuta estera nelle società del Gruppo.

L'andamento della gestione finanziaria riflette un miglioramento della liquidità e il mantenimento di un livello prudentiale nella struttura dell'indebitamento.

IMPOSTE SUL REDDITO D'ESERCIZIO

Si riporta di seguito la variazione delle imposte sul reddito rispetto all'esercizio precedente:

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
4.379.787	4.271.497	108.290

Le imposte sul reddito di competenza dell'esercizio 2024 ammontano complessivamente a Euro 4.379.787, rispetto a Euro 4.271.497 dell'esercizio precedente, con un incremento pari a Euro 108.290.

Le imposte sono state determinate in conformità ai criteri previsti dalla normativa fiscale vigente, tenendo conto delle differenze temporanee e permanenti tra risultato civilistico e imponibile fiscale, nonché delle differenti aliquote IRAP applicabili alle società del Gruppo, in funzione della specifica attività esercitata e della localizzazione territoriale.

In particolare, si evidenzia quanto segue:

- SO.G.AER. S.p.A.: IRES 24%, IRAP 5,12%
- SOGAERDYN S.r.l.: IRES 24%, IRAP 2,93%
- SOGAER Security S.r.l.: IRES 24%, IRAP 5,12%

Le società del Gruppo hanno rinnovato per il triennio 2024–2026 l'opzione per il regime di consolidato fiscale nazionale, ai sensi degli articoli 117 e seguenti del TUIR. Tale regime prevede la determinazione di un unico reddito imponibile consolidato, al netto delle perdite fiscali trasferite dalle società aderenti, e consente una gestione unitaria dell'IRES a livello di Capogruppo, che riveste il ruolo di consolidante.

IMPOSTE	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazione
Imposte correnti	4.404.083	4.369.543	34.540
Imposte esercizi precedenti	- 4.440	29.464	- 33.904
Imposte sostitutive	-	-	-
Imposte differite e anticipate	- 19.856	- 127.510	107.654
Proventi e oneri da adesione al regime di consolid.fiscale	-	-	-
Totale	4.379.787	4.271.497	108.290

Fiscalità differita / anticipata

Le imposte differite sono state calcolate secondo il criterio dell'allocazione globale, tenendo conto dell'ammontare cumulativo di tutte le differenze temporanee, sulla base delle aliquote medie attese in vigore nel momento in cui tali differenze temporanee si riverseranno.

Le imposte anticipate, nel rispetto delle previsioni dell'OIC 25, sono rilevate, nel rispetto del principio della prudenza, in quanto vi è la ragionevole certezza del loro futuro recupero. Per ragionevole certezza si intende che esiste una proiezione dei risultati fiscali della società per un periodo di tempo ragionevole, da cui si evince l'esistenza, negli esercizi in cui si annulleranno le differenze temporanee deducibili, di redditi imponibili non inferiori all'ammontare delle differenze che si annulleranno.

12. INFORM. RELATIVE AGLI STRUM. FINANZIARI DERIVATI EX ART. 2427-Bis

C.C.

Ai sensi dell'art. 2427-bis, comma 1, punto 1) c.c. e dell'art. 38, comma 1, punto o-ter) del D.Lgs n. 127/1991 che prevedono che qualora l'azienda ponga in essere operazioni con strumenti finanziari derivati si rende necessario indicare il *fair value* e le informazioni sull'entità e sulla natura di ciascuna categoria di strumenti finanziari, provvedendo a suddividerli per classe tenendo in considerazione aspetti quali le caratteristiche degli strumenti stessi e le finalità del loro utilizzo si segnala che le società del Gruppo SOGAER non hanno effettuato operazioni che richiedano l'effettuazione di tali valutazioni.

13. INFORMAZ. SUI PATRIMONI E FINANZIAM. DESTINATI AD UNO SPECIFICO AFFARE

Ai sensi dell'articolo 2427 n. 20) e n. 21) si segnala che non sono presenti nelle società del Gruppo, patrimoni destinati a uno specifico affare ad eccezione di alcune somme allocate su conti correnti dedicati trattandosi di contributi assegnati in relazione a specifici progetti. Di ciò si è già fornita adeguata informazione nell'area relativa alle disponibilità liquide.

14. INFORMAZ. SUGLI ACCORDI NON RISULTANTI DALLO STATO PATRIMONIALE

Ai sensi dell'art. 2427, primo comma n. 22 ter del C.C. si segnala che alcuna delle società del Gruppo ha in essere accordi non risultanti dallo Stato Patrimoniale, a eccezione di quanto indicato di seguito (Accordo Tecnico).

15. IMPEGNI, GARANZIE E PASSIVITA' POTENZIALI NON RISULTANTI DALLO STATO PATRIMONIALE

Di seguito, in conformità con quanto disposto dall'art. 2427, primo comma, n. 9) del codice civile si forniscono le seguenti informazioni in merito agli impegni, alle garanzie e alle passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale. In particolare, si riportano di seguito le garanzie concesse:

- ✓ Garanzia favore ENAC a fronte del canone concessorio: Euro 3.376.927,73 ;
- ✓ Garanzia favore Ministero della Difesa per impegni previsti dall'Accordo Tecnico: Euro 1.345.500 .
- ✓ Garanzia favore Ministero della Difesa area ex deposito munizioni: Euro 120.000;
- ✓ Garanzia favore Aeronautica Militare Aereo Atlantic: Euro 18.117,80;
- ✓ Garanzia a favore di Istituti Bancari nell'interesse della controllata Sogaerdyn: € 1.150.000
- ✓ Garanzia a favore di Istituti Bancari nell'interesse della controllata Sogaer Security: € 800.000
- ✓ Polizza Mostra d'arte Sciola: Euro 131.000
- ✓ Polizza Mostra d'arte Maria Lai: Euro 32.200
- ✓ Polizza Fidejussoria HDI contratto RAS Somma garantita Euro 561.921

In merito all'Accordo Tecnico si evidenzia, inoltre, che la SOGAER ha in essere impegni non risultanti dallo Stato Patrimoniale derivanti da tale operazione in misura pari alla differenza tra l'importo massimo assunto, pari a Euro 9,4 milioni, e il valore delle opere già realizzate al 31/12/2024, pari a circa Euro 6,4 milioni;

Si dà inoltre nota del fatto che sono inoltre presenti garanzie rilasciate dai subconcessionari a favore della SOGAER in relazione ai contratti in essere.

Si evidenzia che tutte le garanzie precedentemente indicate sono riconducibili alla capogruppo. Nessuna delle società del Gruppo ha rilasciato garanzie.

16. INFORMAZIONI RELATIVE ALLE OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE

Nel corso dell'esercizio 2024, il Gruppo ha posto in essere operazioni con parti correlate nell'ambito

dell'ordinaria attività gestionale. Tali operazioni hanno riguardato principalmente rapporti tra la Capogruppo SO.G.AER. S.p.A. e le società controllate consolidate, nonché, in misura residuale, soggetti riconducibili agli organi societari.

In particolare, le transazioni con Sogaer Security S.r.l. hanno riguardato l'erogazione di servizi di sicurezza aeroportuale, prestati in conformità alla normativa di settore e sulla base di contratti formalizzati tra le parti. I rapporti con Sogaerdyn S.r.l. si sono riferiti prevalentemente alla gestione dei servizi PRM (assistenza a passeggeri a mobilità ridotta), al presidio operativo h24, ai servizi di handling e all'attuazione del Piano di Emergenza Aeroportuale.

Entrambe le controllate risultano titolari di contratti di subconcessione di spazi aeroportuali, le cui condizioni economiche sono definite sulla base della normativa regolatoria di riferimento, applicata in modo uniforme a tutti gli operatori aeroportuali, garantendo trasparenza e parità di trattamento.

I rapporti infragruppo comprendono inoltre posizioni contabili derivanti dal consolidato fiscale nazionale, cui le società del Gruppo hanno rinnovato l'adesione per il triennio 2024–2026, ai sensi degli artt. 117 e ss. del TUIR.

Tutte le operazioni con parti correlate sono state poste in essere a condizioni di mercato, formalizzate da contratti scritti e coerenti con la normale gestione operativa.

Si segnala, infine, che la Capogruppo intrattiene un rapporto commerciale con un operatore attivo nel settore del car-sharing, titolare di una subconcessione per l'utilizzo di alcuni stalli di parcheggio. La società è riconducibile, per la propria compagine sociale, all'Amministratore Delegato di SO.G.AER. L'accordo, stipulato in data antecedente alla nomina dello stesso, è stato concluso a normali condizioni di mercato e non presenta profili di rilevanza ai sensi della normativa vigente in materia di operazioni con parti correlate.

Tutte le operazioni infragruppo tra società incluse nell'area di consolidamento sono state eliminate in sede di redazione del bilancio consolidato, nel rispetto di quanto previsto dall'OIC 17, al fine di evitare duplicazioni di costi, ricavi e saldi patrimoniali.

17. INFORMAZIONI RELATIVE ex art. 1, c.125, L. 4 agosto 2017, n. 124

Ai sensi dell'art. 1, commi 125–129 della Legge 4 agosto 2017, n. 124, si forniscono di seguito le informazioni relative ai contributi pubblici ricevuti nel corso dell'esercizio 2024.

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024, la controllante SO.G.AER. S.p.A. ha incassato una tranche di contributi pubblici pari a Euro 4.000.000, nell'ambito di un progetto finanziato relativo alla realizzazione della nuova torre di controllo dell'aeroporto. L'erogazione è avvenuta da parte di pubbliche amministrazioni centrali, in coerenza con quanto previsto nella Convenzione di finanziamento.

18. FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Si rimanda a quanto indicato nella Relazione sulla Gestione del Bilancio Consolidato

19. INFORMAZIONI RELATIVE AI COMPENSI SPETTANTI AL REVISORE LEGALE

(Rif. art. 38, primo comma, lett. o-*septies*), D.Lgs. n. 127/1991)

La revisione legale delle Società del Gruppo è stata affidata alla BDO Italia S.p.A per il triennio 2022-2024.

Ai sensi di legge si evidenziano i corrispettivi di competenza dell'esercizio per i servizi resi dalla Società di Revisione legale

Sogaer SpA:

- Revisione legale dei conti Euro 19.976;
- Certificazione della contabilità regolatoria Euro 14.473

Sogaerdyn SpA:

- Revisione legale dei conti Euro 3.939
- Altri servizi di verifica svolti Euro 1.433
- Altri servizi diversi dalla revisione contabile Euro 1.500

Sogaer Security SpA

- Revisione legale dei conti Euro 5.733

20. INFORMAZIONI RELATIVE AI COMPENSI SPETTANTI AD AMMINISTRATORI E SINDACI

Ai sensi di legge si evidenziano i compensi complessivi spettanti agli amministratori e ai membri del Collegio sindacale della controllante, compresi anche quelli per lo svolgimento di tali funzioni anche in altre imprese incluse nel consolidamento.

Descrizione	Amministratori	Sindaci
Compensi – Sogaer	142.080	129.871
Compensi – Sogaerdyn	58.866	25.022
Compensi – Sogaer Security	47.070	25.374

Il presente bilancio consolidato, composto da stato patrimoniale, conto economico e nota integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili della controllante e alle informazioni trasmesse dalle imprese incluse nel consolidamento.

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione
Monica Pilloni

SO.G.AER SPA

Sede in VIA DEI TRASVOLATORI SNC - 09067 ELMAS (CA) - Capitale sociale Euro 13.000.000,00 i.v.

Relazione sulla gestione del bilancio consolidato al 31/12/2024

1. PREMESSA

Signori Azionisti,

la presente Relazione sulla Gestione accompagna il Bilancio Consolidato del Gruppo SO.G.AER. relativo all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 e ha l'obiettivo di illustrare l'andamento gestionale, economico, patrimoniale e finanziario del Gruppo nel corso dell'anno. Il documento fornisce una rappresentazione complessiva delle performance registrate dalla Capogruppo e dalle società controllate, esaminando i principali eventi accaduti nell'esercizio e successivamente alla data di chiusura, con particolare riferimento alle dinamiche del traffico aereo, agli investimenti effettuati, agli sviluppi strategici e alle prospettive evolutive.

L'esercizio 2024 si è caratterizzato per un'importante fase di consolidamento e rafforzamento delle performance operative ed economico-finanziarie del Gruppo, supportata dal continuo incremento del traffico passeggeri e dalla capacità di mantenere elevati standard di servizio. Il superamento della soglia dei **cinque milioni di passeggeri** da parte dello scalo di Cagliari-Elmas ha rappresentato un risultato storico e un segnale concreto del ruolo sempre più centrale ricoperto dall'aeroporto nel sistema della mobilità regionale e nazionale. Il traffico passeggeri complessivo ha registrato una crescita superiore al 6% rispetto all'anno precedente.

Il Gruppo chiude l'esercizio con un EBITDA pari a Euro 18 milioni e un utile netto dopo le imposte pari a Euro 10,5 milioni, confermando una solida struttura economico-finanziaria e la capacità di generare valore in un contesto di progressiva ripresa e di sviluppo del settore aeroportuale.

Nel corso dell'anno, la Capogruppo ha avviato un processo di rimodulazione dei Piani Quadriennali degli Investimenti (PQI), in stretta interlocuzione con ENAC, al fine di garantire una maggiore coerenza tra gli interventi infrastrutturali programmati e i relativi fabbisogni, anche alla luce del raggiungimento anticipato di importanti milestone operative. Parallelamente, è stato avviato il progetto di implementazione del nuovo sistema ERP SAP, iniziativa strategica per l'evoluzione digitale dell'organizzazione, con l'obiettivo di migliorare l'efficienza operativa e la capacità di presidio informativo.

Le società controllate, operanti nei settori dei servizi di handling e della security aeroportuale, hanno contribuito in maniera significativa al raggiungimento degli obiettivi di Gruppo. In particolare, Sogaerdyn ha consolidato la propria posizione di riferimento nello scalo, assistendo oltre 32.000 voli e rinnovando contratti strategici con primari vettori aerei, mentre Sogaer Security ha proseguito l'attività di sorveglianza aeroportuale nel rispetto degli standard normativi e contrattuali vigenti.

Il contesto economico e normativo nel quale opera il Gruppo si conferma complesso e dinamico, fortemente influenzato da fattori geopolitici, macroeconomici e regolatori. Tale scenario richiede una costante capacità di adattamento e una visione strategica di lungo periodo per cogliere le opportunità emergenti e mitigare i rischi di settore.

Ai sensi dell'art. 2364, comma 2, del Codice Civile, si evidenzia che la Capogruppo si è avvalsa della facoltà di approvare il bilancio d'esercizio e il bilancio consolidato entro il termine di 180 giorni dalla chiusura dell'esercizio.

Si segnala, infine, che l'attuale Consiglio di Amministrazione della Capogruppo è in scadenza con l'approvazione del presente bilancio, mentre i Consigli di Amministrazione delle società controllate resteranno in carica fino all'approvazione del bilancio relativo all'esercizio 2025.

2. FORMA E CONTENUTO DEL BILANCIO CONSOLIDATO

Il Bilancio consolidato è costituito dai Prospetti contabili consolidati (stato patrimoniale, conto economico, rendiconto finanziario) e dalla nota integrativa ed è corredato dalla presente Relazione sulla Gestione. Il documento è redatto in conformità alle norme contenute nel D.Lgs. 127/91. Il Bilancio di esercizio e quello consolidato sono stati sottoposti a revisione legale, ai sensi di quanto previsto dall'articolo 2409-bis del Codice Civile, da parte della società BDO Italia S.p.A., soggetto incaricato della revisione legale dei conti. Si segnala che l'incarico di revisione legale conferito a BDO Italia S.p.A. è in scadenza con l'approvazione del presente bilancio e che l'Assemblea sarà pertanto chiamata a deliberare in merito all'attribuzione del nuovo incarico per il triennio 2025–2027.

Il Bilancio consolidato 2024 è stato redatto secondo il metodo di consolidamento integrale previsto dal D.Lgs. 127/91 per i bilanci delle società controllate. I criteri di consolidamento adottati sono i medesimi applicati per la redazione del Bilancio consolidato al 31 dicembre 2023, al quale si rinvia.

3. PERIMETRO DI CONSOLIDAMENTO E CONDIZIONI OPERATIVE E SVILUPPO DELL'ATTIVITA'

La società capogruppo è stata costituita nel 1990 e svolge la propria attività nel settore aeroportuale dove opera in qualità di concessionaria della gestione totale dell'Aeroporto di Cagliari – Elmas in base alla Concessione per la Gestione Totale n. 46 del 30 novembre 2006, decorrente dal 13 aprile 2007 affidata dal Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti per una durata quarantennale.

In considerazione degli effetti determinati dall'emergenza da Covid-19, al fine di contenere i conseguenti effetti economici, l'art.102, comma 1-bis del D.L. 19 maggio n.34 convertito nella L. 77/2020 ha prorogato di due anni la durata delle concessioni aeroportuali.

Pertanto, la scadenza della concessione dell'aeroporto di Cagliari è prorogata a dicembre 2049.

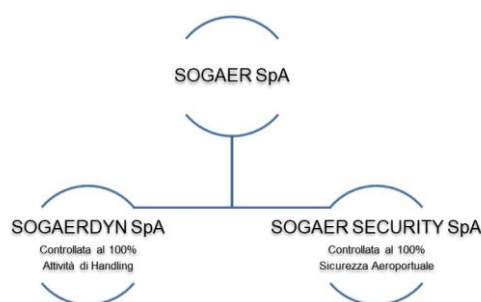
L'affidamento in gestione totale dell'aeroporto prevede che la società realizzi un ambizioso piano di sviluppo che garantisca il costante adeguamento sia dimensionale che tecnologico delle infrastrutture.

Ai sensi dell'art. 2428 si segnala che l'attività viene interamente svolta nella sede di Cagliari.

Nel perimetro del Gruppo sono comprese due società interamente controllate svolgono attività complementari e funzionali al core business del Gruppo:

- Sogaer Security, controllata al 100%, destinataria di un affidamento in house e soggetta a controllo analogo; la società svolge presso l'aeroporto i servizi di sicurezza e vigilanza in ambito aeroportuale e, marginalmente, lo svolgimento di corsi di formazione e aggiornamento nel settore della sicurezza.
- Sogaerdyn, controllata al 100%, svolge servizi di handling aeroportuale in condizioni di libero mercato.

Le società, soggette a direzione e coordinamento della capogruppo, svolgono attività complementari e funzionali al core business del Gruppo.



Nel corso dell'esercizio non sono intervenute variazioni nella struttura del Gruppo.

4. DATI SINTETICI ANDAMENTO TRAFFICO AEREO NAZIONALE E INTERNAZIONALE

Il sistema aeroportuale italiano ha chiuso l'anno 2024 con 219.078.618 passeggeri, segnando una crescita dell'11,1% rispetto al 2023 e superando per la prima volta, in termini complessivi e strutturali, i livelli pre-pandemia. Per la prima volta dal 2019, la composizione del traffico è tornata ai valori tipici dell'epoca pre-Covid, con una ripresa omogenea su tutto il territorio nazionale. In particolare, i movimenti aerei complessivi (aviazione commerciale e generale) hanno raggiunto quota 1,7 milioni di unità, con un incremento del 7,5% rispetto al 2023 e un superamento dei valori registrati nel 2019.

In questo contesto favorevole, l'Aeroporto di Cagliari-Elmas ha registrato nel 2024 il nuovo record storico di traffico passeggeri, con un totale di 5.161.212 passeggeri, pari a una crescita del 6,34% rispetto al 2023 e del 2,1% rispetto al 2019, confermandosi primo aeroporto della Sardegna e dodicesimo a livello nazionale. La performance è frutto di una strategia orientata alla destagionalizzazione, alla diversificazione delle rotte e al rafforzamento della connettività sia nazionale che internazionale.

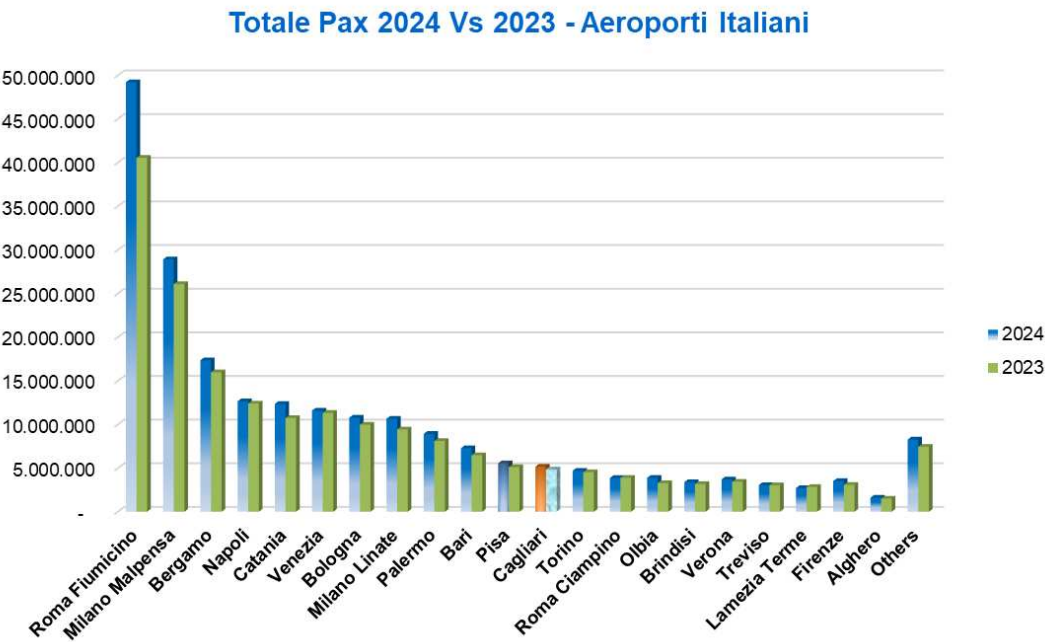
Nel dettaglio, il traffico passeggeri nazionale ha raggiunto 3.792.534 unità (+5,2% rispetto al 2023), mentre il traffico internazionale si è attestato a 1.360.901 passeggeri, segnando un significativo incremento del 9,6%. La crescita si è riflessa anche nei movimenti aerei complessivi, aumentati del 5% rispetto al 2023, con una spiccata ripresa nei mesi invernali, a conferma del lavoro svolto per estendere l'operatività dello scalo anche al di fuori della tradizionale alta stagione.

Ryanair e ITA Airways, sostituita nel corso dell'anno da Aeroitalia a seguito dell'assegnazione del nuovo bando di Continuità Territoriale, si confermano i principali vettori dello scalo, totalizzando 4.337.274

passaggeri e rappresentando una quota complessiva dell'84% del traffico totale. Nello specifico, Ryanair ha trasportato 2.919.723 passeggeri, seguita da ITA con 1.189.402 e Aeroitalia con circa 228.000.

In riferimento al traffico passeggeri in Continuità Territoriale, si evidenzia una crescita del 12,8% nel 2024 rispetto al 2023; tuttavia, i volumi restano inferiori rispetto al 2019, con un gap di circa 100.000 passeggeri e 1.000 movimenti.

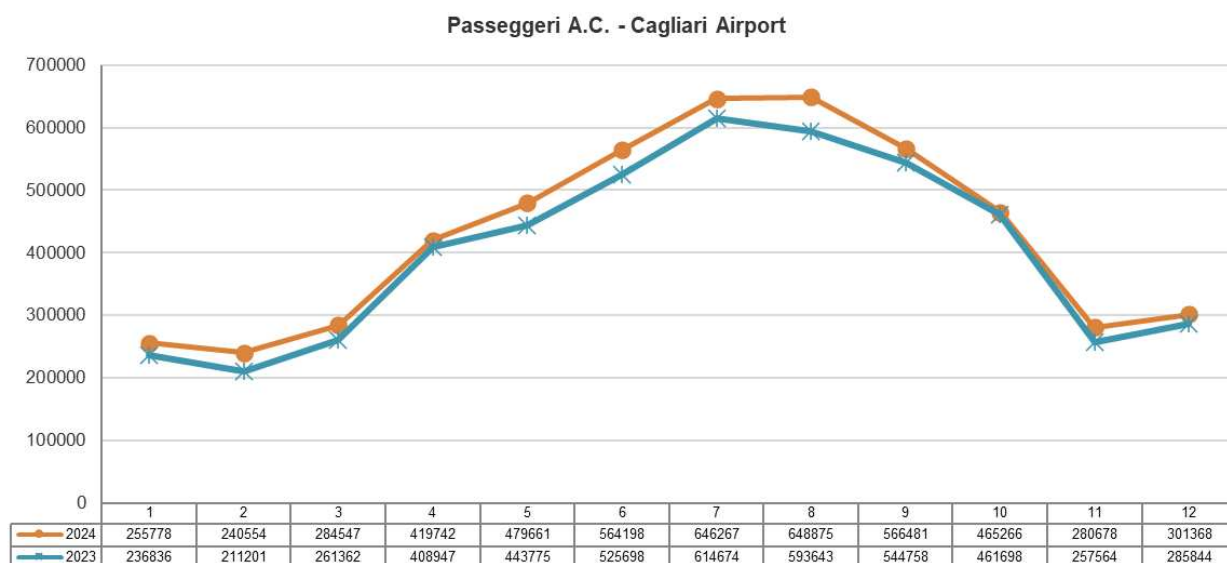
Per quanto riguarda i mercati internazionali, si conferma il ruolo centrale della Spagna e della Germania, seguite da altri mercati europei quali l'Inghilterra, la Francia e la Svizzera.



Ryanair si è confermato il primo vettore dello scalo, con 2.919.7123 passeggeri, seguita da ITA Airways, che ha trasportato oltre 1.189.402 passeggeri, e da Aeroitalia, con circa 228 mila passeggeri.

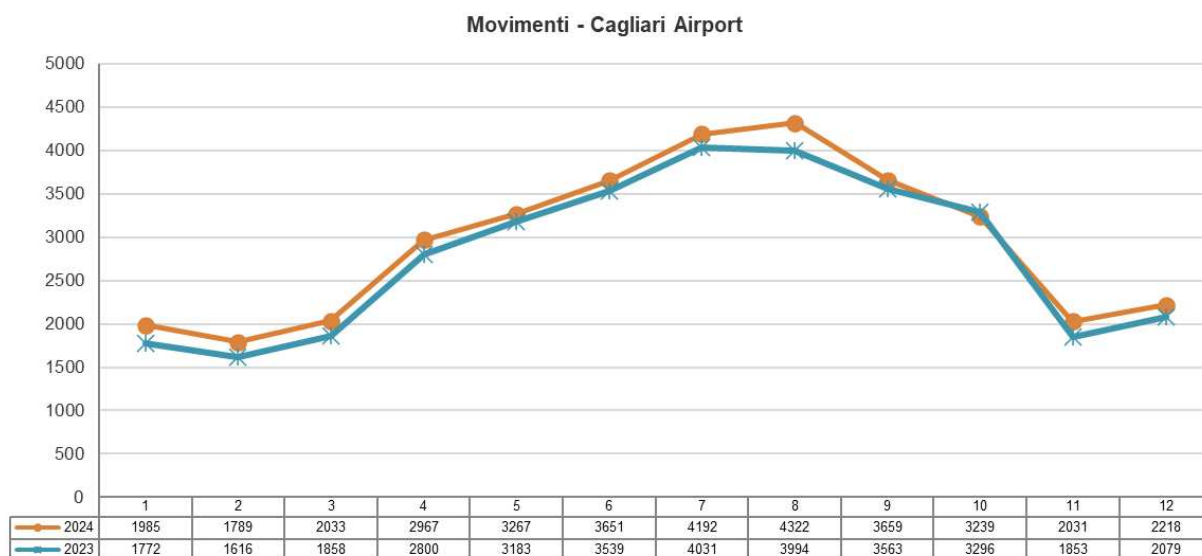
VEETTORE	PASSEGGERI	MARKET SHARE %	LOAD FACTOR %
RYANAIR	2.919.123	56,6	88,8
ITA AIRWAYS	1.189.402	23,1	76,9
AEROITALIA SRL	228.749	4,4	65,0
VOLOTEA	113.411	2,2	88,2
EASYJET EUROPE	112.428	2,2	85,4
VUELING	93.737	1,8	85,9
LUFTHANSA	67.257	1,3	84,7
EASYJET CH	64.063	1,2	84,8
BA EUROFLYER	56.035	1,1	84,8
EUROWINGS	49.700	1,0	85,8
ALTRI	259.530	5,0	78,3
TOTALI	5.153.435	100,0	83,6

La tabella di seguito riportata espone l'andamento dei dati mensili di traffico nello scalo cagliaritano.



PASSEGGERI AC SENZA TRANSITI DIRETTI													
	GEN	FEB	MAR	APR	MAG	GIU	LUG	AGO	SET	OTT	NOV	DIC	TOTALE
2024	255.778	240.554	284.547	419.742	479.661	564.198	646.267	648.875	566.481	465.266	280.678	301.388	5.153.435
2023	236.836	211.201	261.362	408.947	443.775	525.698	614.674	593.643	544.758	461.698	257.564	285.844	4.846.000
Var 2024/2023	8.0%	13.9%	8.9%	2.6%	8.1%	7.3%	5.1%	9.3%	4.0%	0.8%	9.0%	5.4%	6.3%

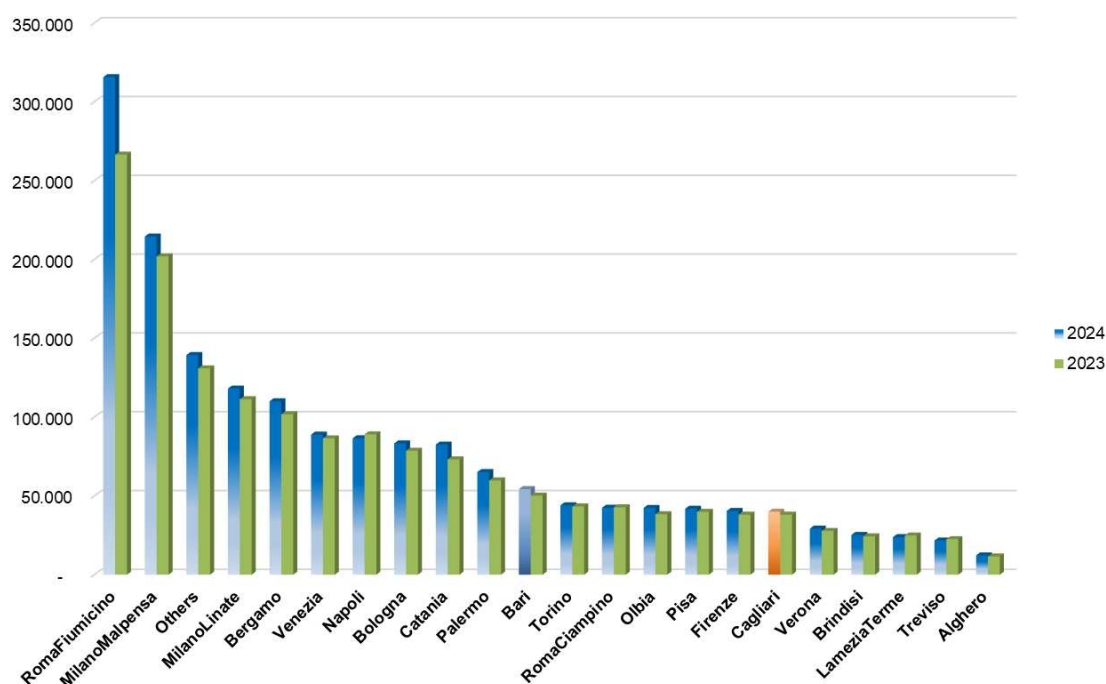
Passando all'esame dei dati relativi ai movimenti aeromobili la tabella di seguito riportata espone l'andamento dei dati mensili di traffico nello scalo cagliaritano.



MOVIMENTI AC													
	GEN	FEB	MAR	APR	MAG	GIU	LUG	AGO	SET	OTT	NOV	DIC	TOTALE
2024	1.985	1.789	2.033	2.967	3.267	3.651	4.192	4.322	3.659	3.239	2.031	2.218	35.353
2023	1.772	1.616	1.858	2.800	3.183	3.539	4.031	3.994	3.563	3.296	1.853	2.079	33.584
Var 2024/2023	12%	11%	9%	6%	3%	3%	4%	8%	3%	-2%	10%	7%	5%

Di seguito vengono forniti alcuni dati di analisi sul numero dei movimenti complessivi AC+AG a livello nazionale su base dati Assaeroporti.

Totale Mov 2024 Vs 2023 - Aeroporti Italiani



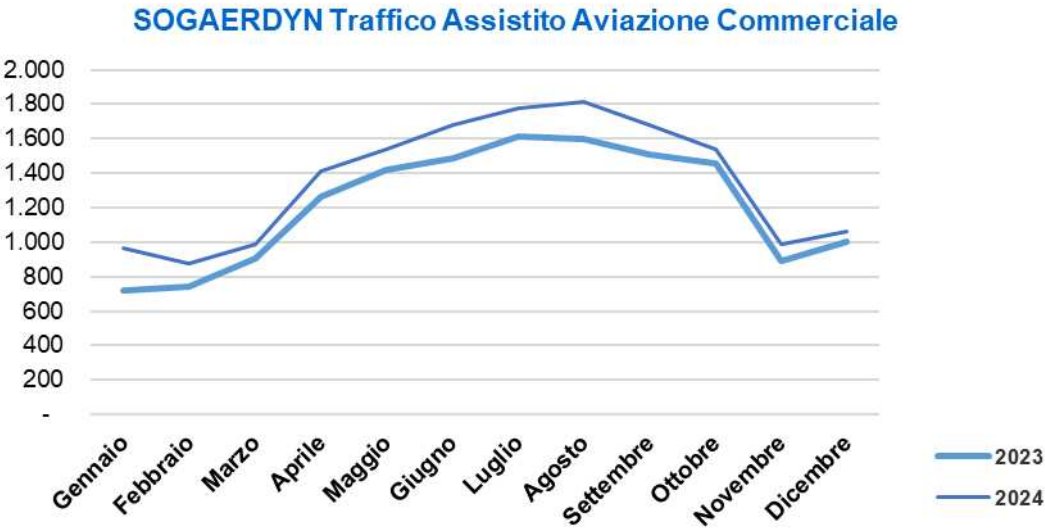
TOTALE MOVIMENTI 2024 Vs 2023						
	TOTALE 2024	% 2024	TOTALE 2023	% 2023	VARIAZIONE	Var. %
RomaFiumicino	315.597	18%	266.489	17%	49.108	18%
MilanoMalpensa	214.511	12%	201.958	13%	12.553	6%
Others	139.317	8%	130.890	8%	8.427	6%
MilanoLinate	118.060	7%	111.323	7%	6.737	6%
Bergamo	109.971	6%	101.765	6%	8.206	8%
Venezia	88.851	5%	86.476	5%	2.375	3%
Napoli	86.498	5%	89.023	6%	-2.525	-3%
Bologna	83.264	5%	78.658	5%	4.606	6%
Catania	82.530	5%	73.154	5%	9.376	13%
Palermo	65.091	4%	59.769	4%	5.322	9%
Bari	54.298	3%	50.116	3%	4.182	8%
Torino	44.005	3%	43.306	3%	699	2%
RomaCiampino	42.429	2%	42.745	3%	-316	-1%
Olbia	42.313	2%	38.371	2%	3.942	10%
Pisa	41.819	2%	39.872	2%	1.947	5%
Firenze	40.407	2%	38.055	2%	2.352	6%
Cagliari	39.940	2%	38.081	2%	1.859	5%
Verona	29.188	2%	27.735	2%	1.453	5%
Brindisi	25.212	1%	24.337	2%	875	4%
LameziaTerme	23.843	1%	24.849	2%	-1.006	-4%
Treviso	21.685	1%	22.526	1%	-841	-4%
Alghero	12.229	1%	11.561	1%	668	6%
Totale	1.721.058	100%	1.601.059	100%	119.999	7%

Fonte Dati Assaeroporti

Per quanto riguarda il mercato in cui opera la Sogaerdyn, quale prestatore di servizi di handling, nel 2024

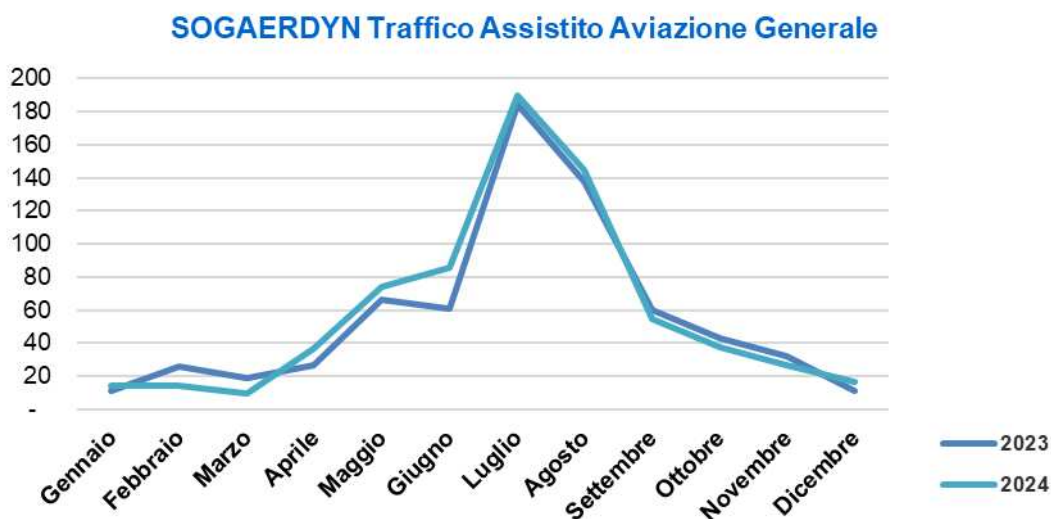
l'attività complessivamente è risultata in dell'11,7% per quanto riguarda i voli assistiti di Aviazione Commerciale, e del 4,3% per quanto riguarda i voli di aviazione generale.

Di seguito le tabelle riferite al traffico commerciale assistito dalla Sogaerdyn nel 2024 raffrontato con quelle del precedente anno 2023.



SOGAERDYN Traffico Assistito Aviazione Commerciale				
MOV. AVIAZIONE COMMERCIALE	2024	2023	Δ 2024-2023	Δ % 2024-2023
Gennaio	966	719	247	34%
Febbraio	877	740	137	19%
Marzo	990	907	83	9%
Aprile	1.410	1.262	148	12%
Maggio	1.541	1.421	120	8%
Giugno	1.679	1.488	191	13%
Luglio	1.779	1.611	168	10%
Agosto	1.813	1.598	215	13%
Settembre	1.683	1.512	171	11%
Ottobre	1.535	1.460	75	5%
Novembre	987	894	93	10%
Dicembre	1.063	1.000	63	6%
TOTALI	16.323	14.612	1.711	12%

Relativamente ai movimenti assistiti di **Aviazione Generale** si riporta la tabella e il grafico di seguito:



SOGAERDYN Traffico Assistito Aviazione Generale				
	2024	2023	Δ 2024-2023	Δ % 2024-2023
Gennaio	14	11	3	27%
Febbraio	14	26	-12	-46%
Marzo	10	19	-9	-47%
Aprile	37	27	10	37%
Maggio	74	66	8	12%
Giugno	86	61	25	41%
Luglio	190	184	6	3%
Agosto	145	138	7	5%
Settembre	55	60	-5	-8%
Ottobre	38	43	-5	-12%
Novembre	27	32	-5	-16%
Dicembre	17	11	6	55%
TOTALI	707	678	29	4%

5. ANALISI DEI SETTORI IN CUI OPERA IL GRUPPO SOGAER

Le attività del Gruppo SO.G.AER. si articolano in quattro principali linee di business, che riflettono la struttura funzionale del sistema aeroportuale e coprono l'intero spettro dei servizi erogati nello scalo di Cagliari-Elmas. Tali attività sono classificate in due macro-aree: BU Aviation e BU Non Aviation.

✈ BU Aviation – Servizi regolamentati di assistenza al volo e operatività aeroportuale

Questa area include i servizi tecnici e operativi direttamente connessi all'attività di trasporto aereo e all'esercizio delle infrastrutture aeroportuali. In particolare, rientrano in questa categoria le attività di progettazione, sviluppo e conduzione delle infrastrutture e dei servizi aeroportuali essenziali per l'assistenza al volo, comprese le aree di manovra (piste, raccordi, piazzali), i servizi informativi al pubblico, il trattamento bagagli, l'assistenza PRM (persone a mobilità ridotta) e gli spazi operativi per

gli operatori del settore. Tali servizi sono forniti dalla Capogruppo, nel rispetto delle normative vigenti in materia di sicurezza, efficienza operativa e qualità del servizio.

✈ BU Aviation – Servizi di assistenza a terra (Handling)

Comprende l'insieme dei servizi forniti alle compagnie aeree a supporto dell'assistenza a terra degli aeromobili, dei passeggeri e dei bagagli, sia landside che airside. Le attività includono la gestione del check-in, dei gate, dei banchi Lost & Found, l'assistenza agli aeromobili in piazzale, la movimentazione dei bagagli e l'handling notturno per voli fuori orario, oltre ai presidi previsti dal Piano di Emergenza Aeroportuale. All'interno del Gruppo, tali servizi sono erogati dalla controllata SOGAERDYN, che svolge anche attività operative accessorie, tra cui l'assistenza PRM e il servizio ambulanze. Sebbene presso lo scalo di Cagliari i servizi di handling siano prestati in regime di libera concorrenza, i corrispettivi sono monitorati attraverso un sistema di contabilità analitica certificata, in linea con quanto previsto dal quadro regolatorio vigente.

✈ BU Aviation – Servizi di sicurezza (Security)

I servizi di security sono affidati alla controllata SOGAER Security, che opera in regime di in house providing per conto della Capogruppo. Le attività svolte comprendono i controlli di sicurezza su passeggeri, bagagli a mano e da stiva, oltre ai controlli delle aree aeroportuali sensibili e del sedime aeroportuale, nel rispetto delle disposizioni normative nazionali e comunitarie in materia di sicurezza aeroportuale. La società garantisce la piena conformità ai requisiti previsti dal D.M. 85/1999 e dagli standard di ENAC.

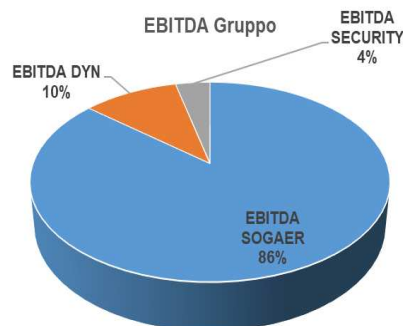
✈ BU Non Aviation – Attività commerciali e accessorie

L'area Non Aviation raccoglie tutte le attività a contenuto commerciale e non regolamentato, gestite dal Gruppo direttamente o tramite affidamenti in subconcessione a operatori terzi. I ricavi di quest'area derivano da attività retail, gestione dei parcheggi a pagamento, advertising, autonoleggi, attività food & beverage e altre subconcessioni commerciali. Operando in regime di libera concorrenza, questa business unit riveste un ruolo sempre più strategico nel generare valore aggiunto per lo scalo e per l'utenza, contribuendo alla diversificazione delle fonti di ricavo del Gruppo.

6. DATI ECONOMICI E PATRIMONIALI DEL GRUPPO

Il Conto Economico del Gruppo evidenzia un risultato positivo al 31/12/2024 pari a Euro 10,5 milioni.

L'EBITDA consolidato è pari a Euro 18 milioni, di cui l'86% riconducibile al contributo della Controllante.



Si espone, di seguito, il conto economico riclassificato consolidato del Gruppo, con evidenza dei risultati conseguiti nell'esercizio 2024 a confronto con quelli degli esercizi precedenti:

Gruppo SO.G.AER. CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO						
CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO	31/12/2024		31/12/2023		VARIAZIONE	
	Valori	% su fatturat	Valori	% su fatturat	Valore	%
Ricavi netti	76.490	100%	71.640	99%	4.850	7%
Ricavi complementari tipici	222	0%	487	1%	-265	-54%
Incrementi di immobilizzaz. Per lav.interni	0	0%	0	0%	0	0%
Variazione delle rimanenze	0	0%	0	0%	0	0%
Valore della produzione ottenuta	76.712	100%	72.126	100%	4.585	6%
Costi esterni	32.209	42%	29.582	41%	2.626	9%
Valore Aggiunto	44.503	58%	42.544	59%	1.959	5%
Costo del lavoro	26.440	34%	23.903	33%	2.537	11%
EBITDA	18.064	24%	18.641	26%	-578	-3%
Amm.ti, ed altri accantonamenti	8.263	11%	8.275	11%	-12	0%
(Contributi in conto capitale)	-4.262	-6%	-4.451	-6%	188	-4%
(Riduzione fondi rischi esuberanti)	-100	0%	-2.471	-3%	2.371	-96%
EBIT	14.163	18%	17.288	24%	-3.125	-18%
Proventi e (oneri) finanziari	602	1%	25	0%	577	2318%
Proventi e (oneri) non ricorrenti	127	0%	136	0%	-8	-6%
Risultato lordo di esercizio	14.892	19%	17.448	24%	-2.556	-15%
Imposte sul reddito	4.380	6%	4.271	6%	108	3%
Risultato netto	10.513	14%	13.177	18%	-2.664	-20%

Valori espressi in migliaia di €

Nel 2024 il Gruppo ha registrato un valore della produzione pari a Euro 76,7 milioni, con un incremento dell'6% rispetto all'esercizio 2023, a conferma della solidità e della crescita delle attività core. L'aumento è riconducibile in particolare alla ripresa e all'espansione dei volumi di traffico e al costante sviluppo dell'offerta commerciale aeroportuale.

La Business Unit Aviation e la Business Unit Non Aviation rappresentano complessivamente circa l'84% del valore della produzione, a conferma della centralità delle attività regolamentate e commerciali connesse alla gestione dell'infrastruttura aeroportuale. La Business Unit Handling, presidiata dalla controllata SOGAERDYN, ha contribuito per circa il 14% al valore complessivo, beneficiando dell'incremento dei movimenti e della riconferma di importanti contratti con vettori aerei operanti sullo scalo.

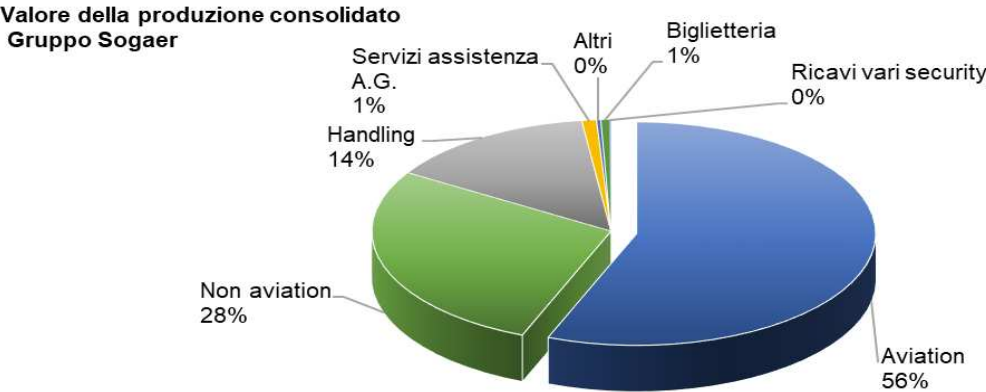
Si evidenzia, inoltre, che il risultato netto consolidato dell'esercizio 2023 era stato influenzato positivamente

per Euro 2,4 milioni dallo smobilizzo del fondo svalutazione crediti a seguito dell'incasso di un credito precedentemente svalutato.

Si espone di seguito la composizione del valore della produzione di Gruppo, a confronto con gli anni precedenti, con separata evidenza della contribuzione di ciascuna Business Unit:

Gruppo SO.G.AER.						
Business Unit	2024	%	2023	%	Variazione	Var. %
Aviation	42.983	56%	40.573	56%	2.410	6%
Non aviation	21.298	28%	20.177	28%	1.121	6%
Handling	10.933	14%	9.821	14%	1.112	11%
Servizi assistenza A.G.	762	1%	581	1%	181	31%
Altri	219	0%	473	1%	-254	-54%
Biglietteria	422	1%	397	1%	25	6%
Ricavi vari security	95	0%	105	0%	-9	-9%
Totale	76.712	100%	72.126	100%	4.586	6%

Valori in migliaia di euro



Di seguito sono espote due tabelle di sintesi delle partite intercompany oggetto di elisione nell'ambito del consolidato:

COSTI				
		SO.G.AER.	SECURITY	SOGAERDYN
RICAVI	SO.G.AER.		269.803	376.310
	SECURITY	8.234.450		14.219
	SOGAERDYN	2.229.689	285	
DEBITI				
		SO.G.AER.	SECURITY	SOGAERDYN
CREDITI	SO.G.AER.		192.104	268.879
	SECURITY	1.210.568		80
	SOGAERDYN	861.283	1.038	

Si espone di seguito lo Stato Patrimoniale consolidato di Gruppo con evidenza dei dati 2024 a confronto con

i dati consuntivati nell'esercizio precedente:

IMPIEGHI	2024	% 2024	2023	% 2023
Immobilizzazioni immateriali nette	5.042	3%	4.297	2%
Immobilizzazioni materiali nette	87.041	49%	81.438	44%
Partecipazioni ed altre immob.finanziarie	51	0%	51	0%
Crediti commerciali oltre l'esercizio	4.378	2%	4.413	2%
Crediti verso altri oltre i 12 mesi	3.300	2%	9.155	5%
TOTALE ATTIVITA' NON CORRENTI	99.812	56%	99.355	53%
Rimanenze di magazzino	3.215	2%	3.170	2%
Crediti verso Clienti	13.221	7%	28.699	15%
Altri crediti	12.197	7%	14.279	8%
Attività finanziarie non immobilizzate	0	0%	8.243	4%
Ratei e risconti attivi	857	0%	572	0%
Liquidità immediata	47.989	27%	32.574	17%
TOTALE ATTIVITA' CORRENTI	77.480	44%	87.537	47%
TOTALE CAPITALE INVESTITO	177.292	100%	186.891	100%

Valori espressi in migliaia di €

FONTI	2024	% 2024	2023	% 2023
Patrimonio Netto	71.157	40%	65.585	35%
TOTALE MEZZI PROPRI	71.157	40%	65.585	35%
Fondo TFR	1.701	1%	1.679	1%
Debiti Finanziari a M/L termine	2.345	1%	4.502	2%
Altre passività a M/L termine	5.097	3%	5.104	3%
Fondi rischi e oneri	1.607	1%	1.380	1%
Ratei e Risconti passivi	59.549	34%	63.563	34%
TOTALE PASSIVITA' CONSOLIDATE	70.299	40%	76.228	41%
Debiti Finanziari a breve termine	2.182	1%	2.218	1%
Debiti Vs. Fornitori	18.279	10%	12.437	7%
Altre passività a breve termine	10.741	6%	25.735	14%
Ratei e risconti passivi	4.633	3%	4.689	3%
TOTALE PASSIVITA' CORRENTI	35.835	20%	45.079	24%
TOTALE CAPITALE ACQUISITO	177.292	100%	186.891	100%

Valori espressi in migliaia di €

Il totale del capitale investito consolidato al 31 dicembre 2024 si attesta a Euro 177,3 milioni, in diminuzione rispetto ai Euro 186,9 milioni del 2023, per effetto principalmente della contrazione delle attività correnti, mentre le attività non correnti risultano sostanzialmente allineate al valore dell'esercizio precedente e rappresentano, nel complesso, il 56% del totale attivo.

Le immobilizzazioni materiali nette si attestano a Euro 87,0 milioni (49% del totale capitale investito), in aumento rispetto al 2023 (Euro 81,4 milioni), a seguito degli investimenti realizzati nel corso dell'anno, principalmente riconducibili a interventi infrastrutturali e manutentivi straordinari realizzati nello scalo dalla Capogruppo.

Le immobilizzazioni immateriali nette registrano un incremento da Euro 4,3 milioni a Euro 5 milioni, a fronte di nuovi investimenti in tecnologie e sistemi digitali, in particolare legati all'avvio dell'implementazione del nuovo sistema ERP SAP, nonché delle spese sostenute per il nuovo master plan e degli investimenti effettuati per la configurazione di un sistema informatico per la gestione della sicurezza.

Le attività correnti risultano pari a Euro 77,5 milioni, in riduzione rispetto agli Euro 87,5 milioni del 2023. Il decremento è riconducibile prevalentemente alla contrazione dei crediti verso clienti (-54% circa), che passano da Euro 28,7 milioni a Euro 13,2 milioni. Su tale variazione impatta per oltre Euro 12 milioni l'incasso del credito per addizionale comunale, maturato in anni precedenti, vantato nei confronti di una primaria compagnia aerea.

La liquidità immediata aumenta in modo significativo, passando da Euro 32,6 milioni a Euro 48 milioni, confermando il rafforzamento della posizione finanziaria netta.

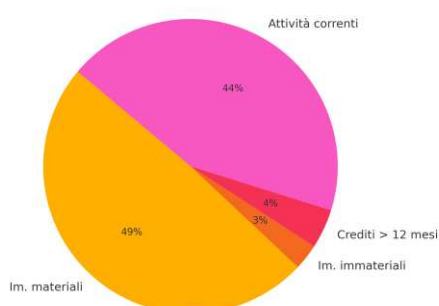
Il patrimonio netto consolidato si attesta a Euro 71,2 milioni, in aumento rispetto ai Euro 65,6 milioni del 2023, per effetto principalmente dell'utile dell'esercizio e dell'accantonamento degli utili non distribuiti. Il patrimonio netto rappresenta il 40% del capitale investito, evidenziando un assetto patrimoniale equilibrato e una solidità finanziaria in ulteriore miglioramento rispetto all'anno precedente.

Le passività consolidate risultano pari a Euro 70,3 milioni, in diminuzione rispetto ai Euro 76,2 milioni del 2023, principalmente per effetto della riduzione dell'indebitamento finanziario a medio-lungo termine, che scende da Euro 4,5 milioni a Euro 2,3 milioni. Si rileva inoltre la stabilità delle passività a lungo termine diverse dai finanziamenti, inclusi fondi rischi e oneri e ratei e risconti passivi. Questi ultimi, che rappresentano la quota prevalente delle passività consolidate (34% del capitale investito), includono prevalentemente partite contabili riconducibili ai contributi in conto impianti.

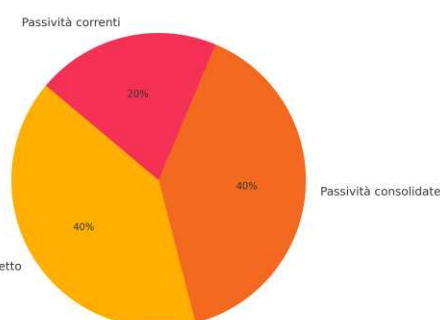
Le passività correnti ammontano a Euro 35,8 milioni, in riduzione significativa rispetto all'esercizio precedente (Euro 45,1 milioni). Anche in tale voce impatta per oltre Euro 12 milioni il riversamento dell'addizionale comunale sui diritti di imbarco, come sopra descritto, che è stato prontamente riversato agli enti competenti una volta incassato dalla Compagnia aerea.

I debiti verso fornitori risultano in crescita da Euro 12,4 milioni a Euro 18,3 milioni, coerentemente con l'aumento degli investimenti e dell'operatività.

Composizione del Capitale Investito (2024)



Fonti di Finanziamento (2024)



7. PRINCIPALI DATI FINANZIARI: POSIZIONE FINANZIARIA NETTA PFN

La *PFN* (posizione finanziaria netta) del gruppo al 31/12/2024, viene esposta nella tabella che segue.

Dai dati proposti emerge che la PFN è positiva e incrementata rispetto all'anno precedente:

Posizione finanziaria netta	2024	2023
Cassa	48	59
+ Altre disponibilità liquide	47.941	32.515
+ Titoli detenuti a breve	0	8.243
= a) Liquidità	47.989	40.816
Debiti bancari correnti		
+ debiti bancari entro 12 mm	2.182	2.218
+ altri debiti finanziari correnti		
= b) PF corrente	2.182	2.218
c) PFN [a) - b)]	45.807	38.599
d) Crediti finanziari non correnti	46	46
Debiti bancari non correnti		
+ obbligazioni emesse		
+ altri debiti non correnti	2.345	4.502
= e) PF non corrente	2.345	4.502
f) PFN [(c) + d) - e)]	43.508	34.142

Valori in migliaia di €

La posizione finanziaria netta (PFN) consolidata al 31 dicembre 2024 si attesta a Euro 43,5 milioni, in ulteriore miglioramento rispetto ai Euro 34,1 milioni del 2023, confermando la solidità patrimoniale e la capacità del Gruppo di generare liquidità in modo strutturale. L'incremento è principalmente riconducibile all'aumento delle disponibilità liquide (+17,6%), che passano da Euro 40,8 milioni a Euro 47,9 milioni.

A ciò si aggiunge una significativa riduzione dell'indebitamento a medio-lungo termine (Euro 2,3 milioni rispetto ai Euro 4,5 milioni dell'anno precedente).

In parte, la permanenza di tale disponibilità finanziaria è riconducibile anche alla rimodulazione dei tempi di realizzazione di alcuni investimenti, con conseguente posticipo dell'impiego delle risorse finanziarie ad essi destinate.

L'indicatore PFN/EBITDA per l'esercizio 2024 si attesta a 2,4, un valore pienamente coerente con il profilo economico-finanziario del Gruppo e indicativo di una solida capacità di copertura dell'indebitamento finanziario tramite la generazione operativa di cassa.

Al fine di consentire una più puntuale valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria del Gruppo, si riportano di seguito i principali indici di bilancio relativi all'esercizio 2024, confrontati con i valori dei due esercizi precedenti. Tali indicatori consentono di apprezzare l'evoluzione della struttura finanziaria, della liquidità e del livello di patrimonializzazione del Gruppo.

	2024	2023	2022
Liquidità primaria	2,07	1,87	1,89
Liquidità secondaria	2,16	1,94	1,99
Indebitamento (Pcorrenti+Pconsolidate)/PN	1,49	1,85	2,41
Indebitamento Pconsolidate/PN	0,99	1,16	1,81
Tasso di copertura degli Immobilizzi	0,71	0,66	0,45

L'indice di liquidità primaria, che misura la capacità del Gruppo di far fronte alle passività correnti con le sole disponibilità liquide, si attesta a 2,07, in aumento rispetto all'esercizio precedente (1,87). Il valore, superiore all'unità, indica una situazione di solida copertura della componente a breve termine con risorse immediatamente disponibili.

Anche l'indice di liquidità secondaria, che mette in relazione l'intero ammontare delle attività correnti con le passività correnti, evidenzia un ulteriore miglioramento (da 1,94 a 2,16), confermando un equilibrio finanziario di breve periodo strutturalmente solido.

L'indice di indebitamento complessivo, dato dal rapporto tra l'insieme delle passività (correnti e consolidate) e il patrimonio netto, si riduce significativamente da 1,85 a 1,49, proseguendo il trend di rafforzamento patrimoniale del Gruppo. L'analisi evidenzia tuttavia che una quota rilevante delle passività consolidate è costituita da risconti passivi pluriennali relativi ai contributi su investimenti, che non rappresentano passività finanziarie in senso stretto.

Per tale ragione, al fine di offrire una rappresentazione più aderente alla reale esposizione finanziaria, si fornisce un'ulteriore lettura degli indici depurati di tali componenti. In tal caso, l'indice di indebitamento complessivo scende a 0,64 (rispetto a 0,86 nel 2023), mentre quello riferito alle sole passività consolidate si attesta a 0,14 (vs. 0,18), evidenziando un livello di indebitamento estremamente contenuto in rapporto ai mezzi propri.

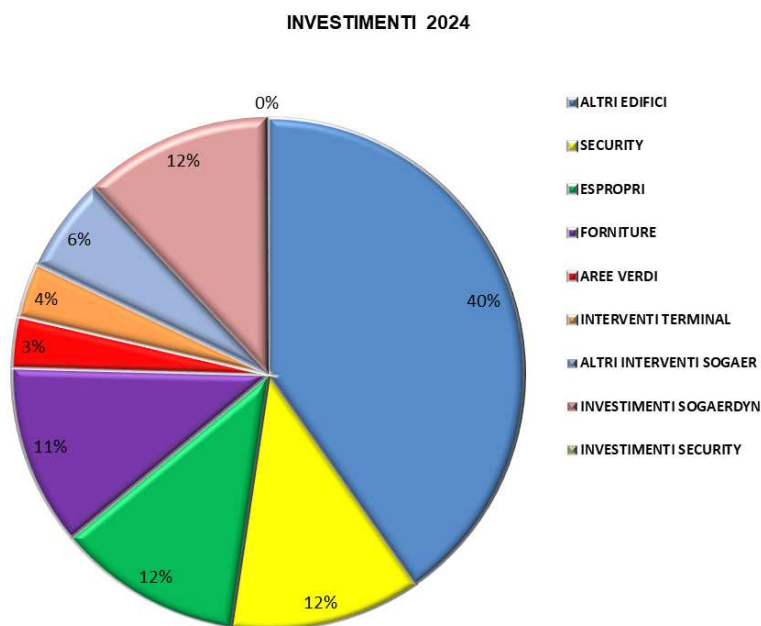
Infine, l'indice di copertura delle immobilizzazioni, rappresentato dal rapporto tra il patrimonio netto e il totale delle immobilizzazioni (materiali e immateriali), passa da 0,66 a 0,71, confermando un progressivo miglioramento della capacità del Gruppo di finanziare le proprie attività durevoli con fonti patrimoniali stabili.

	2024	2023	2022
Indebitamento (Pcorrenti+Pconsolidate*)/PN	0,64	0,86	1,09
Indebitamento Pconsolidate*/PN	0,14	0,18	0,49

* al netto dei risconti passivi pluriennali relativi ai contributi su investimenti

8. GLI INVESTIMENTI

Nel corso dell'esercizio 2024, il Gruppo SO.G.AER. ha realizzato un importante volume di investimenti per un ammontare complessivo pari a circa Euro 14,1 milioni, registrando un incremento significativo rispetto ai livelli dell'anno precedente (Euro 4,1 milioni). Le attività di investimento hanno interessato sia le infrastrutture strategiche dell'aeroporto che sistemi tecnologici e dotazioni operative a supporto della funzionalità e della sicurezza dello scalo.



TIPOLOGIA	IMPORTO
ALTRI EDIFICI	5.676.705
SECURITY	1.700.126
ESPROPRI	1.637.621
FORNITURE	1.610.059
AREE VERDI	449.351
INTERVENTI TERMINAL	483.159
PMS	231.970
ALTRI INVESTIMENTI	608.108
INVESTIMENTI SOGAERDYN	1.680.797
INVESTIMENTI SECURITY	11.115
TOTALE	14.089.011

La ripartizione degli investimenti riflette un'allocazione coerente con le priorità definite nel Piano degli Investimenti Quadriennale, con interventi prevalentemente riconducibili alla Capogruppo, pari all'88% del totale. La parte restante è stata sostenuta dalle controllate operative SOGAERDYN (12%) e SOGAER Security (0,1%), in funzione delle rispettive aree di attività.



Tra le principali direttrici di intervento si segnalano:

- ➔ il proseguimento dei lavori per la realizzazione della nuova Torre di Controllo e interventi su altri edifici aeroportuali (Euro 5,7 milioni);
- ➔ il potenziamento dei sistemi di security, tra cui videosorveglianza, radar perimetrale e dispositivi anti-drone (Euro 1,7 milioni);
- ➔ operazioni di esproprio connesse all'espansione del sedime (Euro 1,64 milioni);
- ➔ acquisizione di forniture tecniche e operative, incluse dotazioni di safety e strumenti informatici (Euro 1,61 milioni);
- ➔ interventi sul terminal (Euro 483 mila);
- ➔ aree verdi e opere di integrazione paesaggistica con il territorio (Euro 449 mila);
- ➔ manutenzioni straordinarie e interventi trasversali su impianti, recinzioni, sistemi ambientali e mobilità.

Gli investimenti effettuati da SOGAERDYN, pari a circa Euro 1,68 milioni, hanno riguardato principalmente il rinnovamento e l'ampliamento delle attrezzature operative a supporto dell'handling aeroportuale, in coerenza con la crescita dei volumi di traffico e la necessità di mantenere elevati standard di efficienza e qualità. Nel complesso, il profilo degli investimenti realizzati nel 2024 conferma l'impegno del Gruppo verso lo sviluppo infrastrutturale sostenibile, l'innovazione tecnologica e la sicurezza operativa, in linea con le direttrici strategiche previste dagli strumenti di pianificazione aeroportuale in vigore.

Per un maggiore dettaglio sugli investimenti realizzati nel 2024 si rimanda a quanto indicato nella relazione sulla gestione delle Società del Gruppo.

9. INFORMAZIONI ATTINENTI ALL'AMBIENTE E AL PERSONALE

Nel corso dell'esercizio, il Gruppo ha proseguito con costanza l'impegno nella tutela della salute e della sicurezza dei lavoratori, attraverso interventi volti al mantenimento di elevati standard di prevenzione.

Sono stati effettuati regolarmente gli esami clinici ed ematochimici previsti per legge, nonché le visite mediche periodiche a cura del Medico Competente, in favore del personale dipendente, sia con contratto a tempo indeterminato che stagionale.

Si evidenzia, altresì, che nel corso dell'anno:

- non si sono verificati decessi tra il personale iscritto al libro matricola;
- non si sono registrati infortuni gravi o gravissimi;
- non sono state rilevate malattie professionali o contenziosi per mobbing che abbiano comportato una responsabilità definitiva in capo alla società.

Nel corso dell'esercizio, il Gruppo ha proseguito nel mantenimento del Sistema di Gestione della Salute e Sicurezza sul Lavoro secondo la norma UNI EN ISO 45001:2018.

Grazie all'applicazione del suddetto sistema, accompagnato da un'efficace azione formativa e di coordinamento da parte di preposti, dirigenti e formatori, è stato possibile contenere la frequenza e la gravità degli infortuni anche in presenza di un incremento dell'organico.

Si riporta di seguito l'organico medio del Gruppo 2024, a confronto con l'anno precedente:

Organico	2024	2023	Variazione
Dirigenti	6	5	1
Quadri	23	20	3
Impiegati	343	316	27
Operai	158	112	46
Totale	530	453	77

Per quanto riguarda le azioni in materia di tutela ambientale, nel corso dell'esercizio:

- non si sono verificati eventi dannosi all'ambiente che abbiano comportato la responsabilità definitiva della società;
- non sono state inflitte sanzioni o pene definitive per violazioni ambientali.

Il Gruppo opera in coerenza con le politiche ambientali ed energetiche di SOGAER S.p.A., capogruppo certificata secondo le norme UNI EN ISO 14001 (Gestione Ambientale) e UNI EN ISO 50001 (Gestione dell'Energia). Tali politiche sono estese anche alle società controllate, favorendo un approccio sistemico e

sostenibile alla gestione ambientale ed energetica.

10. INFORMAZIONI RELATIVE AI RISCHI E INCERTEZZE

La corretta identificazione, valutazione e gestione dei rischi connessi all'attività aziendale rappresenta un elemento fondamentale per il raggiungimento degli obiettivi strategici e per garantire la continuità aziendale nel medio-lungo periodo. Il Gruppo So.G.Aer. adotta un approccio prudente e strutturato alla gestione dei rischi, con l'obiettivo di minimizzare gli impatti negativi e cogliere in sicurezza le opportunità di sviluppo.

Ai sensi dell'art. 2428, comma 2, punto 6-bis, del Codice Civile, si forniscono di seguito le informazioni relative ai principali rischi e incertezze rilevanti per la valutazione della situazione patrimoniale, finanziaria e del risultato economico dell'esercizio.

Rischi operativi e di mercato

➔ Rischio legato alla variazione della domanda di trasporto aereo

Il settore aeroportuale è fortemente influenzato da fattori esterni, in particolare di natura geopolitica. Eventi internazionali, tensioni politiche, conflitti o instabilità in determinate aree del mondo possono incidere in modo significativo sulla domanda di trasporto aereo, determinando variazioni imprevedibili nei flussi di traffico. Tali dinamiche comportano la necessità per gli operatori del settore di adattare tempestivamente l'offerta e le capacità operative, in un contesto caratterizzato da elevata incertezza.

➔ Rischio di dipendenza da vettori chiave

Un elemento strutturale di rischio per gli aeroporti è rappresentato dalla concentrazione del traffico su un numero limitato di compagnie aeree. La cessazione, anche parziale, di collegamenti da parte di uno o più vettori strategici, soprattutto verso destinazioni a elevato traffico passeggeri, potrebbe generare ripercussioni significative sui ricavi e sulla stabilità finanziaria della Società.

➔ Rischio di credito

Tale rischio è principalmente legato all'elevata concentrazione dei crediti commerciali nei confronti dei principali operatori aerei. Per mitigare tale rischio, la Società adotta procedure strutturate di valutazione e monitoraggio del credito, supportate da analisi analitiche e da un congruo accantonamento al fondo svalutazione crediti, in linea con i principi contabili nazionali (OIC). La gestione attiva delle posizioni commerciali consente di contenere i rischi connessi a eventuali insolvenze.

➔ Rischi legati alla stagionalità dei ricavi

L'attività del Gruppo è condizionata dalla stagionalità tipica del traffico turistico, con picchi significativi nel periodo estivo (maggio-settembre). Tale fenomeno incide sui flussi di cassa e sulla distribuzione dei ricavi nel corso dell'anno. La Società opera per **diversificare l'offerta e stimolare il traffico nei mesi a**

minore intensità, al fine di favorire una maggiore regolarità dei flussi economico-finanziari.

➔ **Rischio Cyber Security**

L'incremento degli attacchi informatici a livello globale ha acuito il rischio di compromissione dei sistemi IT. Il Gruppo attribuisce massima rilevanza alla sicurezza informatica, adottando misure tecnologiche e organizzative per la protezione delle infrastrutture critiche e dei sistemi informativi da accessi non autorizzati, violazioni o attacchi in grado di compromettere la continuità operativa.

➔ **Rischio normativo**

L'attività aeroportuale è regolata da una pluralità di norme di carattere nazionale, comunitario e internazionale. Eventuali modifiche al quadro regolatorio (es. modalità di determinazione dei canoni concessori, diritti aeroportuali, normativa ambientale e acustica, rapporti con enti pubblici e autorità di settore) potrebbero avere impatti significativi sull'operatività e sulla redditività del Gruppo. È pertanto costante l'attività di monitoraggio dell'evoluzione normativa di riferimento.

➔ **Rischi connessi all'attuazione del Piano degli investimenti**

La realizzazione degli interventi infrastrutturali avviene nell'ambito del Piano degli Investimenti approvato da ENAC. Eventuali ritardi non giustificati nella loro esecuzione potrebbero comportare penalizzazioni economiche, inclusa la riduzione delle tariffe applicabili o altre conseguenze previste dal contratto di programma con ENAC.

Rischi finanziari

➔ **Rischio di cambio**

Il Gruppo **non presenta esposizione al rischio di cambio**, in quanto tutti i flussi finanziari sono denominati in euro.

➔ **Rischio finanziario da strumenti derivati**

Alla data di redazione della presente relazione, il Gruppo non detiene strumenti finanziari derivati né ha fatto ricorso a strumenti complessi che esponano a rischi di variazione di valore. Il rischio finanziario è pertanto attualmente non rilevante.

➔ **Rischio di tasso di interesse**

Il **rischio di tasso di interesse** deriva dalla presenza di esposizioni finanziarie indicizzate a tasso variabile, che possono comportare variazioni negli oneri finanziari in funzione dell'andamento dei tassi di mercato. Attualmente, tale rischio è ritenuto contenuto, anche alla luce dell'attuale composizione della struttura dei debiti.

➔ **Rischio di liquidità**

Il rischio di liquidità è rappresentato dalla possibilità che le disponibilità finanziarie non siano sufficienti a far fronte agli impegni assunti nei tempi previsti. Al 31 dicembre 2024 la **posizione finanziaria netta è risultata positiva**, evidenziando un significativo miglioramento rispetto agli esercizi precedenti. Il Gruppo continua a garantire una **gestione prudente e sostenibile dell'indebitamento**, in coerenza con le fasi di attuazione dei propri piani di sviluppo.

11. FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA DATA DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO CONSOLIDATO ED EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Dopo la chiusura dell'esercizio al 31 dicembre 2024 non si sono verificati eventi tali da modificare la situazione economica, patrimoniale e finanziaria del Gruppo come rappresentata nel bilancio consolidato, né da richiedere rettifiche ai valori esposti.

Con riferimento all'evoluzione prevedibile della gestione, si evidenzia che le prospettive di traffico per l'esercizio 2025 rimangono improntate alla stabilità, con previsioni di volumi in linea con quelli dell'anno precedente e una marginale crescita nei comparti dell'aviazione commerciale. In tale contesto, le società del Gruppo manterranno un approccio orientato al consolidamento dell'efficienza operativa, al rafforzamento della qualità dei servizi erogati e alla tutela degli equilibri economico-finanziari. Tra i progetti strategici avviati si segnala l'implementazione del nuovo sistema ERP SAP S/4Hana, promosso dalla Capogruppo e adottato anche dalle società controllate. L'introduzione di tale piattaforma rappresenta un passaggio chiave per la digitalizzazione dei processi aziendali, l'integrazione tra le funzioni e il potenziamento delle capacità di analisi, controllo e pianificazione, con impatti significativi sull'evoluzione organizzativa del Gruppo.

Dal punto di vista finanziario, le disponibilità liquide del Gruppo sono ritenute adeguate a fronteggiare le esigenze operative e a sostenere il piano di investimenti previsto per l'anno in corso, in particolare in ambito modernizzazione mezzi e attrezzature, nel rispetto delle indicazioni ENAC in materia di sostenibilità e innovazione.

Si segnala, inoltre, che a partire dal 1° marzo 2025 il contratto in essere tra la società Sogaer Security e la Capogruppo, relativo all'affidamento dei servizi ai sensi del D.M. 85/99, è stato prorogato temporaneamente in attesa della definizione e sottoscrizione del nuovo accordo, per il quale sono state avviate le necessarie attività istruttorie e decisionali.

Infine, per quanto di nostra conoscenza, il socio di maggioranza prosegue nella valutazione di possibili scenari di sinergia e integrazione con altri operatori aeroportuali regionali, con l'obiettivo di sviluppare un sistema aeroportuale integrato a livello territoriale. Qualora tali riflessioni strategiche dovessero concretizzarsi in iniziative operative, gli organi societari competenti saranno prontamente informati, nel rispetto della normativa vigente e della prassi consolidata.

12. SOCIETÀ ESCLUSE DAL CONSOLIDAMENTO

Non sono presenti nel Gruppo SO.G.AER. società che svolgano attività in condizioni tali di eterogeneità da richiederne l'esclusione dall'area di consolidamento.

13. ATTIVITA' DI RICERCA E DI SVILUPPO SVOLTE

Nel corso del 2024 le società del Gruppo non sono state impegnate in attività di ricerca e sviluppo.

14. AZIONI PROPRIE E AZIONI DI SOCIETA' CONTROLLANTI

Si segnala che la società e le sue controllate non detengono azioni o quote della propria controllante, né direttamente né indirettamente.

Elmas, 11 aprile 2025

Per il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente
Firmato Monica Pilloni